



2.

Jaarverslag

Programmaverantwoording

Programma 0

Bestuur en ondersteuning

Het programma 'bestuur en ondersteuning' wordt gebruikt voor de algemene baten en lasten die bij gemeenten geboekt worden om de gemeente draaiende te houden. Denk hierbij aan het gemeentehuis, het college, burgerzaken, treasury-uitgaven of ICT. Ook worden de primaire baten van de gemeente geboekt op dit programma; namelijk de gemeentefondsuitkering en de lokale lasten als de OZB en parkeerbelasting. Ten slotte zijn de administratieve posten ook op dit programma te vinden, welke gebruikt worden om de exploitatie boekhoudkundig sluitend te maken.

Visie

Voor onze inwoners en ondernemers is het van belang dat zij ervaren dat hun vraag (of wens) en de bedoeling centraal staat en dat zij mogen rekenen op een goede en snelle afhandeling van de vraag met de beste kwaliteit. Elburg is een zelfstandige gemeente. Uitgangspunt is dat dit zo blijft. Dit laat onverlet dat er wel wordt samengewerkt met andere gemeenten. Er wordt onderzoek gedaan op het gebied van samenwerking ICT met de H2ONE-gemeenten en er wordt onderzocht welke bedrijfsvoeringstaken met meerdere gemeenten gezamenlijk uitgevoerd kunnen worden. Wij kiezen voor samenwerking op basis van kwaliteit, kostenoverwegingen en (opheffen) kwetsbaarheid. De gemeente streeft naar een helder en open bestuur met een efficiënt werkend ambtelijk apparaat, waarbij communicatie, burgerparticipatie en klantgerichtheid hoog in het vaandel staan. Werken volgens de bedoeling, schrappen van overbodige regelgeving en een grondhouding van ja, tenzij, zijn kernthema's die ook in 2022 door de organisatie zullen worden opgepakt. Op beleidsmatig terrein wordt veel samengewerkt met de regio Zwolle.

De afgelopen jaren is een groot aantal woningbouwplannen gerealiseerd of nog in ontwikkeling. Ook in de komende jaren wil Elburg fors inzetten op woningbouw in alle kernen. Daarnaast zetten we ons in voor versterking van en met het onderwijs, de verdere verbetering van het ondernemersklimaat, goede recreatie- en sportfaciliteiten en het versterken van de culturele sector.

De inzet van het bestuur en de ambtelijke organisatie is de transitie in te zetten van een beheergemeente naar een ontwikkelgemeente (met een ontwikkelorganisatie). In de komende jaren gaan we ervoor om onze ambities en ontwikkelingen samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en onze regionale partners vorm te geven.

Ontwikkelingen en trends

Werken is steeds meer plaats en tijd onafhankelijk. De wisselwerking met (maatschappelijke) partners en inwoners neemt toe. Dit vraagt om een vernieuwd werkplekconcept en een nieuwe/gerevitaliseerde werkomgeving. De plannen voor revitalisatie van het gemeentekantoor zijn in voorbereiding. Tevens wordt de komende jaren geïnvesteerd in het klimaatneutraal maken van de organisatieonderdelen, een en ander conform het uitvoeringsprogramma klimaatneutrale gebouwen.

Een andere ontwikkeling is uitvoering geven aan landelijke wetgeving waarbij geen ruimte is voor een lokaal kader. Een voorbeeld daarvan is de Wet open overheid (Woo), de opvolger van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob). Naar verwachting zal deze wet in 2022 inwerking treden. De Woo beoogt een transparante en actief openbaar makende overheid. Niet meer op verzoek zoals bij de Wob. De Woo kent een verplichting voor overheden om bepaalde categorieën informatie uit eigen beweging openbaar te maken. Openbaarmaking moet straks plaatsvinden via PLOOI, een door het Ministerie van BZK ontwikkeld platform voor actieve openbaarmaking van overheidsinformatie. Daarom moet ook onze eigen informatiehuishouding op orde komen. De VNG heeft over de Woo een handreiking geschreven die we bij de gemeente willen implementeren.

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen.

- Regio Zwolle
- Kop van de Veluwe

Taakvelden

Taakveld Bestuur

Portefeuillehouder burgemeester J.N. Rozendaal – domein bedrijfsvoering en griffie

Tot dit taakveld behoort de facilitering van de bestuursorganen zoals college van burgemeester en wethouders, raad en raadscommissies en de ondersteuning door de griffie, lokale rekenkamer en accountant. Verder ook werkzaamheden op het gebied van regionale, landelijke en internationale bestuurlijke samenwerking.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Samenwerking die primair gericht is op zo optimaal mogelijke dienstverlening met behoud van zelfstandigheid, eigen	Het opstellen van de Investerings-agenda Kop van de Veluwe. Werk maken van niet vrijblijvende samenwerking op het gebied van	In 2021 is er een evaluatie uitgevoerd naar de investeringsagenda en de projecten die hierin zijn opgenomen. En is een aanzet gemaakt om te komen tot

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
identiteit, bestuurlijke nabijheid en beleidsvrijheid.	bedrijfsvoering. (advies Verkenning Provincie Gelderland. Stimuleren, initiëren en regisseren van verdere samenwerking op het gebied van bedrijfsvoering. Onderzoek laten uitvoeren naar de mogelijkheden tot samenwerking op het terrein van I&A met H2ONE gemeenten.	een Investeringsagenda 2.0. De presentatie daarvan zal in de eerste helft van 2022 plaatsvinden. In 2021 is er een verkennend onderzoek geweest naar inkoop samenwerking met de H2O-gemeenten; dit heeft geresulteerd in het opnemen van formatie-uitbreiding van de inkoopfunctie in de begroting 2022 om zo op een later moment op een gelijkwaardig niveau aan te kunnen haken op de samenwerking met Heerde, Hattem en Oldebroek; Op het gebied van mogelijke belastingssamenwerking met de H2O-gemeenten is uitgangspunt dat deze per 1 januari 2024 gestalte krijgt. Door een extern bureau is er een rapport opgesteld over mogelijke samenwerking op het terrein van ICT voor de gemeenten Heerde, Hattem. Oldebroek, Elburg en Nunspeet. Het betreft een inventariserende verkenning. Inmiddels hebben alle colleges ingestemd met het opstellen van een businesscase.
Een bestuur dat dicht bij de samenleving staat en deze zoveel mogelijk ruimte geeft. Goede communicatie staat centraal. Inwoners worden in een vroeg stadium betrokken bij visie- en planontwikkeling (beginspraak). Duidelijkheid over reguliere procedures. We begeleiden initiatieven vanuit de wijk / bevolking en denken waar mogelijk actief mee.	Een project participatie met betrokkenheid vanuit de bevolking, raad, college en het wijkgericht werken.	In 2021 is verder gewerkt aan de top 4 van aandachtspunten voor inwonerp participatie uit de Quick scan lokale democratie. communicatie. Dit heeft geleid tot communiceren op B1 niveau. bereikbaarheid. Een van de gespreks-onderwerpen in de werksessies van komende februari (was november, maar door corona uitgesteld) inwonerpanel. Is gerealiseerd Open huis. Op burendag 2022 voor het eerst. Daarnaast is er een beleidsplan participatie in de omgevingswet vastgesteld door de gemeenteraad. Het beleid wordt nu geïmplementeerd. Bij grote en bij kleine initiatieven gaat de gemeente in gesprek met de aanvrager over het belang van vroegtijdige participatie. Op die manier proberen we bij alle projecten participatie zo vroeg mogelijk te laten plaatsvinden. De participatie bij bouwprojecten laat een stijgende lijn zien. Denk bv. aan de inzet bij het project Nieuwe Haven en de Hokseberg. De intake- en omgevingsstafel zijn een belangrijke pijler van beginspraak. Het wijkgericht werken is afgeschaft. In 2021 is gestart met de herijking van het subsidiebeleid. Hierin is volop aandacht voor participatie van de subsidienten. Verder hebben we aandacht voor een aantal maatschappelijke initiatieven. Denk aan de De Deel, Ontmoetingsboerderij, Gebiedsvisie beschermd stadsgezicht. Tot slot is er structurele formatie gerealiseerd voor de bevordering van inwonerp participatie, gemeentebreed.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Jeugdraad en jeugd burgemeester	Wij betrekken de jeugd van Elburg actief bij het lokale bestuur.	Per schooljaar wordt een Jeugdraad gekozen uit basisschoolleerlingen van 10 tot 12 jaar. Ze krijgen uitleg over het democratisch proces en over de gemeenteraad. De Jeugdraad heeft als doel om kinderen te laten dromen over Elburg, hoe kunnen zij het mooier maken of beter laten functioneren. Corona heeft ook hierop zijn stempel gedrukt. In 2021 is de in 2020 benoemde Jeugdraad actief geweest, o.a. met een kaartenactie om eenzaamheid tegen te gaan en zijn panenkoeken gebakken en bezorgd bij verzorgingshuizen. Doelstellingen Activiteiten Realisatie In november 2021 is de nieuwe Jeugdraad benoemd en geïnstalleerd, zij gaan aan de slag met nieuwe dromen.

Taakveld Overhead

Portefeuillehouder burgemeester J.N. Rozendaal – domein bedrijfsvoering

Tot dit taakveld behoren de kosten van overhead, d.w.z. alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van medewerkers in het primaire proces.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Goede werkplekken realiseren	Realiseren van een nieuw werkplekconcept (virtualisatie) in gerenoveerd gemeentekantoor.	Het digitale werkplekconcept is gerealiseerd. De medewerkers hebben een laptop en een mobiele telefoon. Hiermee is het tijd- en plaatsongebonden werken mogelijk. In 2022 zal over vernieuwde huisvesting door de raad een besluit worden genomen.
Verbeterde informatiebeveiliging	Het implementeren van de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid). Dit houdt in dat er via standaardisatie één basisniveau voor informatiebeveiliging ontstaat.	De BIO is als normenkader opgevoerd in het ISMS (Information Security Management System). De medewerkers evalueren de systemen/processen, waar ze verantwoordelijk voor zijn, op basis van de BIO. Dit geeft input voor een nieuw plan. Dit is een continu proces. Ook worden de uitkomsten uit het ISMS gedeeld met een nieuwe landelijke omgeving. Dit vormt dan weer de basis voor interne/externe rapportages, audits en collegevoorstellen.
ICT	Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om te komen tot intergemeentelijke samenwerking ICT.	Een inventariserend onderzoek voor de H2ONE-gemeenten is door een extern bureau uitgevoerd.
De duurzame toegankelijkheid van onze digitale overheidsinformatie is langdurig geborgd.	Aansluiten op e-Depot. Dit is een digitale bewaarplaats die wordt gefaciliteerd door het Streekarchivariaat. Een mate van kwaliteit van het digitale archief en informatiebeheer te bereiken om de overdracht en aansluiting op het e-depot mogelijk te maken.	In 2021 zijn er verkennende gesprekken gevoerd tussen Streekarchivariaat en gemeenten. Na deze verkennende fase zal de koppeling voor de gemeente Elburg in 2022 tot stand worden gebracht. Er zijn verkenningen geweest voor de aanbesteding van een nieuw pre-depot. Dat is de plek waar de gemeente al het digitale archief uit verschillende applicaties kan beheren en kan voorbereiden totdat deze wettelijk worden overgedragen naar het e-depot.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De efficiëntie en kwaliteit van (digitale) dienstverlening is verbeterd door gebruik te maken van digitaal informatiebeheer welke de bedrijfsactiviteiten en productenverstrekking ondersteunen. De gemeente Elburg archiveert volledig digitaal.	Doorontwikkeling Zaakgericht Werken. Het betreft een nieuwe aanschaf en implementatie van een volledig nieuw zaaksysteem waarbij de informatie die het zaaksysteem in het digitale archief opslaat aan alle eisen van het e-depot naast relevante wet- en regelgeving voldoet.	De implementatie van het nieuwe zaaksysteem Djuma is voltooid.
Verbetering van informatievoorziening en interactieve communicatie met inwoners en bedrijven.	Actuele informatie op website en eigentijdse berichtgeving en actieve toepassing van burgerparticipatie	De website is continu aan verbetering onderhevig. Er wordt snel ingesprongen op vragen en verzoeken. Daar waar mogelijk worden oplossingen bedacht door de webredactie in afstemming met de beleidsmedewerker. Denk hierbij aan de nieuwe omgevingswet, duurzaamheid en inwonerp participatie. Belangrijke onderwerpen die een plek hebben gekregen op onze website. In 2021 is gestart met het herschrijven van de reeds bestaande informatie op de website naar B1 taalniveau. Het op orde brengen van alle teksten is een omvangrijke klus en zal gedurende 2022 verder worden voortgezet. Verder zijn er in 2021 nieuwe digitale (vraag gestuurde) formulieren ontwikkeld. Ook dit is en blijft een doorlopend proces. Er is nog steeds sprake van een stijging als het gaat om het digitaal aanvragen via de site. Zie hieronder het aantal aanvragen van de afgelopen 3 jaar. Hierbij is goed te zien dat door corona het digitaal aanvragen via de site een boost heeft gekregen. 2019 – 7.712 2020 – 11.264 2021 – 11.760
Het integraal beeld in wat wel of niet kan binnen de fysieke leefomgeving. Besluitvormingsprocessen verlopen sneller en beter (digitale ondersteuning).	Stapsgewijs optimaliseren van informatievoorziening als voorbereiding op het aansluiten op het Digital Stelsel Omgevingswet. Hierbij is de gemeente afhankelijk van de landelijke ontwikkelingen.	Dit is een continue proces dat afgestemd wordt op de ingangsdatum van de Omgevingswet per 1 juli 2022.
Passende, gezonde en effectieve huisvesting voor gemeentelijke organisatie.	Opstellen plan van aanpak, inclusief programma van eisen. Dit gecombineerd met de verduurzaming van de gemeentelijke organisatie. Hierna gefaseerde realisatie van de revitalisatie.	Besluitvorming hierover zal plaatsvinden in 2022.
Optimale bedrijfsvoering en adequate ondersteuning van gemeentelijke financiële processen en de P&C-cyclus.	Het implementeren van (samen met gemeente Nunspeet) een zoveel mogelijk op elkaar afgestemd, toekomstbestendig en bedrijfszeker financieel systeem. Motieven die hierbij een rol spelen zijn: kosten, kwaliteit, continuïteit en kennisuitwisseling.	De implementatie van het nieuwe financiële softwarepakket Key2Finance is in 2021 voltooid.

Taakveld OZB-woningen

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein bedrijfsvoering

Tot dit taakveld behoren de onroerendzaakbelasting op de woning.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De komende 4 jaren een sluitende meerjarenprogrammabegroting in meerjarenperspectief.	Inzetten om de komende vier jaar tot de 25% gemeenten te blijven behoren met de laagste gemeentelijke woonlasten.	Ook in 2021 is hiervan sprake geweest. Elburg staat op de 13e plaats

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De gelden die nu beschikbaar zijn voor het sociaal domein blijven daarvoor beschikbaar, inclusief reeds gevormde reserves en toekomstige overschotten. Lage gemeentelijke lasten voor de groep net boven de minima.		van gemeenten met laagste woonlasten voor eenpersoonshuishoudens en op de 12e plaats van gemeenten met laagste woonlasten voor meerpersoonshuishoudens.

Taakveld Belastingen overig

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein bedrijfsvoering

Tot dit taakveld behoren overige gemeentelijke belastingen, zoals precariobelasting en reclamebelasting.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De komende 4 jaren een sluitende meerjarenprogrammabegroting in meerjarenperspectief. De gelden die nu beschikbaar zijn voor het sociaal domein blijven daarvoor beschikbaar, inclusief reeds gevormde reserves en toekomstige overschotten. Lage gemeentelijke lasten voor de groep net boven de minima.	De gelden van de precario deels rechtstreek aan de burger teruggeven en deels inzetten voor een revolverend duurzaamheidsfonds.	In 2021 is bij de oplegging van de gemeentelijke belastingen een korting van € 100 per huishouden toegekend. Over de verdeling van de restant-reserve precario zal in de eerste helft 2022 de raad een voorstel worden gedaan.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Woonlasten éénpersoonshuishouden	euro	2019	611	670	669	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
		2020	643	712	700		
		2021	572	724	747		
Woonlasten meerpersoonshuishouden	euro	2019	688	737	739	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
		2020	721	779	773		
		2021	659	808	818		
WOZ-waarde woningen	dzd euro	2017	227	218	216	CBS	De gemiddelde WOZ-waarde van woningen.
		2018	234	227	230		
		2019	250	243	248		
		2020	267	261	270		
		2021					
Demografische druk	%	2019	61,6	56,0	53,9	CBS	De som van het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar.
		2020	61,2	56,4	54,2		
		2021	61,2	56,9	54,6		
Formatie	Fte per 1000 inw	2019	7,7	Nvt	Nvt	Gemeente	Formatie ambtelijk apparaat
		2020	8	Nvt	Nvt		
		2021	8,1	Nvt	Nvt		
Bezetting	Fte per 1000 inw	2019	7,4	Nvt	Nvt	Gemeente	Formatie minus vacatureruimte ambtelijk apparaat
		2020	8,1	Nvt	Nvt		
		2021	7,9	Nvt	Nvt		
Apparaatskosten	Per inw	2019	447	Nvt	Nvt	Gemeente	Salarissen en vergoeding ambtelijk apparaat
		2020	477	Nvt	Nvt		
		2021		Nvt	Nvt		
Externe inhuur	% van loonsom	2019	18%	Nvt	Nvt	Gemeente	Externe inhuur
		2020	12%	Nvt	Nvt		
		2021		Nvt	Nvt		
Overhead	% totale lasten	2019	11%	Nvt	Nvt	Gemeente	Lasten overhead t.o.v. lasten totaal
		2020	10%	Nvt	Nvt		
		2021		Nvt	Nvt		

Programma 1

Veiligheid

Op dit programma worden lasten verantwoord die gerelateerd zijn aan criminaliteit en de preventie daarvan in de gemeente. Ook de kosten voor de brandweer vallen onder dit programma.

Visie

De gemeente streeft naar een zo veilig mogelijke gemeente. Een gemeente waarin:

- a. Inwoners weerbaar zijn;
- b. Inwoners zich beschermd weten en zich veilig voelen;
- c. Overlast en criminaliteit voorkomen worden en indien aanwezig aangepakt worden;
- d. Ernstige calamiteiten achterwege blijven, dan wel op een adequate wijze worden aangepakt.

Ontwikkelingen en trends

COVID-19

- De eigen continuïteit van de gemeentelijke organisatie te waarborgen.
- Opgelegde maatregelen in eigen gemeente te treffen en waar nodig en mogelijk op handhaven.
- Meeleven met onze samenleving en betrokkenheid tonen.
- Positieve bijdrage leveren aan de consequenties op de korte en (middel)lange termijn.
- Coördineren van initiatieven uit samenleving en deze ondersteunen.

Zorg en Veiligheid

Gerichte aanpak problematiek rond:

- Kwetsbare personen
- Jeugd
- Overlast door alcohol en drugs- /middelengebruik
- Woonoverlast

Ondermijning

- De gemeente is weerbaar.
- De gemeente weet vormen van ondermijnende criminaliteit te voorkomen, weet misbruik van de gemeentelijke faciliteiten en regelgeving te voorkomen en is in staat eigen middelen samen met de overheidspartners in te zetten ter bestrijding van ondermijning.

Criminaliteit

- Het verlagen en zo veel mogelijk voorkomen van High Impact Crime (HIC)
- Het komen tot een integrale aanpak van Cybercrime

Crisisbeheersing

- Bevolkingszorg versterken
- Crisiscommunicatie
- Burgerparticipatie

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen.

- | | |
|---|---------------------------------------|
| ▪ Politie Noord- en Oost Gelderland | ▪ Winkeliers, bedrijven, horeca |
| ▪ Openbaar Ministerie | ▪ Schoolbesturen |
| ▪ Inwoners, bewonersorganisaties | ▪ Halt |
| ▪ Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG) | ▪ Maatschappelijke organisaties. |
| ▪ Regionaal Informatie- en Expertisecentrum (RIEC) | ▪ Samenwerking gemeenten Noord Veluwe |
| ▪ NOG Veiligheidshuis | ▪ Defensie |
| ▪ Veilig Thuis | ▪ Buurtbemiddeling |
| ▪ Woningcorporaties | |

Taakvelden

Taakveld Openbare orde en veiligheid

Portefeuillehouder burgemeester J.N. Rozendaal – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren alle gemeentelijke taken op het gebied van de openbare orde en veiligheid en handhaving openbare orde, boa's.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Een coachende manier van handhaven waarbij we handhaven vanuit het doel van de regelgeving. Een strak en streng handhavingsbeleid als het gaat om fysieke en sociale veiligheid en grote ergernissen.	Versterken sensitief en oplossingsgericht handhaven met oog voor de cultuur, wijze en prioritering van handhaven.	Doorlopend. Werken in overeenstemming met plan van aanpak sensitief handhaven.
Een hoge graad van fysieke en sociale veiligheid in onze gemeente.	Uitvoering geven aan de in het IVP 2020 – 2023 opgenomen actiepunten m.b.t. zorg en veiligheid. * Aandacht voor kwetsbare personen en gevaar en overlast voor henzelf en omgeving voorkomen * jeugd: het tegengaan van overlast door jeugdgroepen * het tegengaan van overlast en geweld door overmatig drank- en/of drugsgebruik * overlast door inwoners in de buurt voorkomen en tegengaan.	Zowel landelijk als ook binnen de gemeenten van de Veluwe Noord hebben we tijdens dit coronajaar te maken gehad met een toename van de jeugdoverlast. Dit heeft de nodige inzet en capaciteit gekost om de overlast te verminderen en aan te pakken. Er zijn camera's geplaatst en extra beveiligers ingehuurd. Ook woonoverlast is in deze periode toegenomen en heeft de nodige aandacht en inzet van onder meer Buurtbemiddeling, politie en gemeente gevraagd. De apv is geactualiseerd en waar nodig aangepast en er is extra ingezet dit jaar op de aanpak van drugsgebruik en drugshandel. Ook is er bij de tweede kamer aandacht gevraagd voor een verbod op 3MMC, lachgas en designerdrugs. De actiepunten zoals opgenomen in het uitvoeringsplan ivp 2021 op het gebied van zorg en veiligheid zijn vrijwel allemaal uitgevoerd.
	Uitvoering geven aan de in het IVP 2020-2023 opgenomen actiepunten m.b.t. het speerpunt criminaliteit. • High impact crimes • Cybercrime	In 2021 zagen we een voortzettende daling van het aantal woninginbraken en een toename in de stijging van de cybercriminaliteit. Er is een regionaal plan van aanpak cybercriminaliteit voor de jaren 2022 -2023 opgesteld. Ook is er een plan van aanpak woninginbraken opgesteld voor de komende 2 jaren. Er is een wittevoetjes actie gehouden en er wordt op sociale media regelmatig aandacht besteed aan cybercrime en HIC. Vanuit de politie is en wordt de focus gelegd op ID fraude en fraude via whatsapp.
	Uitvoering geven aan de in het IVP 2020 – 2023 opgenomen actiepunten m.b.t. het speerpunt Ondernijning. De maatregelen uit het plan van aanpak Ondernijning uitvoeren.	Er wordt gewerkt conform het vastgestelde plan van aanpak ondernijning. Daarnaast heeft de gemeente deelgenomen aan het project Theseus. Met behulp van het projectteam heeft er een integrale controle plaatsgevonden op het complete industrieterrein Kruismaten. De in 2020 ontwikkelde bestuurlijke aanpak van drugsdealers heeft geleid tot de aanhouding en het opleggen van een last onder dwangsom aan drugsdealers in onze gemeente. Waar nodig en mogelijk worden op grond van het Damoclesbeleid panden en woningen gesloten bij aantreffen van drugs en drugshandel. Er is regionaal een coördinator ondernijning aangesteld en in samenwerking met hem zijn binnen Veluwe noord per gemeente de ondernijningsthema's verdeeld, zodat elke gemeente een nadere diepere expertise opbouwt per thema.
Vermindering ergernis en overlast door hondenpoep.	Doorgaan met handhaving met een hogere prioritering.	In verband met covid is de detachering van een boa uit gemeente Oldebroek beëindigd. Deze inhuur was specifiek voor dit doel beoogd. 1 januari 2022 is er een nieuwe boa in dienst gekomen die deze vrijgekomen uren gaat invullen. Klachten rondom hondenpoep zijn afgenomen.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Winkeldiefstal per 1.000 inwoners	per 1.000 inw.	2018	0,3	1,7	2,2	Politie	Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.
		2019	0,3	1,9	2,3		
		2020	0,2	1,8	2,0		
		2021	0,4	1,6	1,8		
Diefstal uit woning per 1.000 inwoners	per 1.000 inw.	2018	0,7	2,0	2,5	Politie	Het aantal diefstallen uit woningen, per 1.000 inwoners.
		2019	1,1	2,0	2,3		
		2020	0,9	1,6	1,8		
		2021	0,9	1,3	1,3		
Geweldsmisdrijven per 1.000 inwoners	per 1.000 inw.	2018	1,9	4,0	4,8	Politie	Het aantal geweldsmisdrijven, per 1.000 inwoners. Voorbeelden van geweldsmisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).
		2019	2,6	3,9	4,9		
		2020	2,6	3,7	4,6		
		2021	1,9	3,4	4,3		
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2018	0	1	1	CBS	Het percentage jongeren (12-21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.
		2019	0	1	1		
		2020	1	1	1		
		2021	*	*	*		
Vernieling en beschadiging per 1.000 inwoners	per 1.000 inw.	2018	3,5	4,6	5,4	Politie	Het aantal vernielingen en beschadigingen, per 1.000 inwoners.
		2019	3,2	5,2	5,9		
		2020	4,3	5,5	6,3		
		2021	5,5	5,7	6,1		
Verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12-18 jaar	per 10.000 inw.	2015	14	10	13	Halt	Het aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12 tot 18 jaar. Jongeren van 12 tot 18 jaar die een licht strafbaar vergrijp plegen, worden door de politie of leerplichtambtenaren naar Bureau Halt verwezen voor een passende Halt-straf. Zij krijgen leeropdrachten en er volgen gesprekken met de jongere en de ouders. Op deze manier kunnen jongeren rechtzetten wat zij fout hebben gedaan, zonder dat zij in aanraking komen met het Openbaar Ministerie.
		2016	8	9	14		
		2017	13	9	13		
		2018	6	9	12		
		2019	4	10	13		
		2020	15	10	11		
		2021	*	*	*		

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 2

Verkeer, vervoer en waterstaat

Alle kosten die de gemeente maakt rondom mobiliteit van voertuigen worden geboekt op dit programma. Binnen dit programma worden vooral veel lasten geboekt voor de aanleg, en het onderhoud, van wegen en (fiets) paden. Naast deze mobiliteit ter land, valt ook de (recreatieve) vaart onder dit programma, zoals het onderhouden van havens en waterwegen.

Visie

De gemeente Elburg streeft naar een duurzame en veilige verkeersomgeving. Hiertoe zijn in het verleden besluiten genomen betreffende het convenant Duurzaam Veilig. Waar mogelijk worden het reguliere openbaar vervoer en ViaVé ingezet als alternatief voor de auto in het woon- en werkverkeer binnen de regio. Het integrale verkeersbeleid is verwoord in het Gemeentelijk Verkeer- en Vervoerplan (GVVP). Onze gemeente streeft naar een kwalitatief goede leefomgeving en een integrale aanpak van de openbare ruimte.

Ontwikkelingen en trends

Naar verwachting vindt de komende jaren een sterke stijging plaats van het aantal inwoners met een elektrische auto. Onze gemeente neemt deel aan een provinciale aanbesteding voor het plaatsen van meer laadpalen, voor een gedeelte ook vooruitlopend op de concrete vraag.

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen. Samenwerking Noord Veluwe: In regionaal verband wordt op beleidsniveau kennis en ervaring uitgewisseld en waar mogelijk samengewerkt. Per 1/1/18 is de gemeente Elburg de regionale coördinator voor de basismobiliteit. Daarnaast maakt de gemeente Elburg deel uit van de Gelderland-corridor van de bereikbaarheidstafel van de Regio Zwolle.

Realisatie doelstellingen en geleverde prestaties en activiteiten

Taakvelden

Taakveld Verkeer en vervoer

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren de taken op het gebied van verkeer te land en bijbehorende infrastructuur.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De fysieke ruimte, inclusief voorzieningen zoals meubilair, speeltoestellen, e.d., is van goede kwaliteit en biedt voldoende mogelijkheden om te ontspannen, recreëren en bewegen. Grote betrokkenheid bij de eigen woonbuurt.	Het beleidsplan openbare ruimte wordt geactualiseerd en hierin wordt het kwaliteitsniveau vastgelegd. Op basis hiervan wordt de openbare ruimte onderhouden. Initiatieven om inwoners te betrekken bij het onderhoud en inrichting van de woonomgeving worden ondersteund	De openbare ruimte wordt onderhouden op kwaliteitsniveau B. Centrumgebieden worden onderhouden op kwaliteitsniveau A. De actualisatie van het beheerplan openbare ruimte is doorgeschoven naar 2022. Het huidige kwaliteitsniveau zal hiervoor de basis blijven. Dit is een doorlopend proces. Dit uit zich over het algemeen meer in meedenken dan in meedoen.
Verminderen aantal "wild" aanrijdingen	In overleg met Wildbeheereenheid mogelijkheden onderzoeken het aantal ongevallen met wild verder te beperken	Op een aantal locaties zijn zogenaamde wildspiegels geplaatst. Door de reflectie van de lichten van rijdende auto's wordt het wild alert op verkeer weerhouden om over te steken.
Stimuleren van slimme en duurzame mobiliteit. • Waarborgen van de bereikbaarheid van de gemeente Elburg.	Onderzoek doen naar: • Fietsveiligheid; • Fietsenstallingscapaciteit; • Ontbrekende schakels in het fietspadennet; • Bevordering fietsverkeer naar station en (winkel)centra; Oversteekbaarheid van provinciale wegen.	In 2021 is een begin gemaakt met het uitvoeren van het uitvoeringsprogramma fietsstimulering 'Ga toch fietsen!'. Mede door een vacature diende de planning te worden aangepast. We zijn met belanghebbenden in overleg m.b.t. de aanleg van de ontbrekende schakel in het fietspad tussen Bovenweg en Klaterweg.
	De provincie vragen om een onderzoek naar de mogelijkheid van een buurtbus naar Dronten.	Gemeente Dronten -een noodzakelijke partner in dit project- heeft aangegeven hier vooralsnog geen prioriteit aan te geven.
	SNV en Regio Zwolle steunen t.b.v. betere doorstroming op de A28 en N50.	Elburg participeert in het bereikbaarheidsprogramma Noord-Veluwe Bereikbaar. Dit programma heeft als doel de doorstroming op de A28 te borgen.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
		Via detachering is gemeente Elburg actief betrokken bij de doorstroming in Regio Zwolle.
Meer winkelend publiek in de Vesting en meer leven in de brouwerij tijdens de stille wintermaanden.	Investeren in de toegankelijkheid van de Vesting voor alle verkeer.	Uitvoering van dit project is vertraagd, en voorzien voor 2022.

Taakveld Parkeren

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren ontwikkeling en beheer van (afzonderlijke) parkeervoorzieningen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Zoeken naar mogelijkheden om de auto-parkeercapaciteit in woonwijken af te stemmen op de structurele vraag.	Op basis van signalen uit de samenleving kijken naar lokale maatregelen.	In 2021 zijn diverse meldingen over onvoldoende parkeercapaciteit ontvangen en onderzocht. Uit onderzoek bleek het parkeertekort echter niet structureel van aard.
Het stimuleren van meer duurzame vervoersmiddelen.	Zorgen voor voldoende fietsenstallingscapaciteit in winkelgebieden, bij bedrijven en bij het station.	We zijn in gesprek met winkeliersverenigingen over de behoefte aan extra fietsparkeercapaciteit bij de winkelcentra. Duurzaam vervoer wordt de komende jaren in regionaal verband gestimuleerd. Bij het station is de fietsenstallingscapaciteit voldoende.

Taakveld Recreatieve havens

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren havens voor de recreatieve scheepvaart.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Verlenging van het toeristische seizoen. Uitbreiding van het aantal overnachtingsmogelijkheden. Camperplaatsen op parkeerterrein De Oude Vos.	Evaluatie proef "camperplaatsen op parkeerterrein De Oude Vos".	Zie taakveld toerisme en recreatie.

Programma 3

Economie

De gemeente stimuleert op verschillende manieren de lokale economie. Daarbij wordt gebruik gemaakt van het bedrijfsloket, verschillende (digitale) media, informatieve bijeenkomsten en door samen te werken met het bedrijfsleven. Ook vervult de gemeente een belangrijke taak als het gaat om het ontwikkelen van bedrijventerreinen en het toekomstbestendig houden van winkelgebieden.

Visie

Werk is van essentieel belang voor mensen. Werk geeft structuur aan het leven, zorgt voor financiële onafhankelijkheid en voor zelfredzaamheid. Daarnaast bevordert een bloeiend bedrijfsleven de kracht en leefbaarheid van de lokale gemeenschap. Om zoveel mogelijk mensen aan het werk te helpen en te houden, stimuleren we de plaatselijke economie en bevorderen we een positief vestigingsklimaat voor bedrijven. We willen lokale ondernemers, binnen de mogelijkheden, optimaal ondersteunen en ruimte geven.

Ontwikkelingen en trends

In 2019 is een Economische Uitvoeringsagenda 2019-2023 voor de gemeente Elburg opgesteld. Daarin is aangegeven dat de gemeente een faciliterende en stimulerende rol wil spelen bij initiatieven vanuit het bedrijfsleven. Samenwerking met de ondernemers staat hierbij centraal.

De economie houdt niet op bij de gemeentegrenzen. Ook in regionaal verband zoekt Elburg actief de samenwerking op economisch vlak. De regio Zwolle, waar ook Elburg deel van uitmaakt, is één van de best presterende economische regio's van Nederland. De samenwerking tussen de 22 gemeenten biedt mogelijkheden voor de Elburgse bedrijven: zo kunnen zij gebruik maken van de kennis en begeleiding van Kennispoort en haar gelieerde organisaties. Daarnaast kunnen werkgevers, werknemers en werkzoekenden via het Ontwikkelfonds van de Human Capital Agenda een vergoeding ontvangen voor her- en bijscholingstrajecten.

Samen met de vier Noord-Veluwse buurgemeenten die onderdeel zijn van de Regio Zwolle vormt Elburg het samenwerkingsverband Kop van de Veluwe. Gezamenlijk wordt ingespeeld op de ontwikkelingen die zich in de Regio Zwolle voordoen en de kansen die Regio Zwolle ons biedt.

De uitgifte van bedrijfskavels op bedrijventerrein Broeklanden II wordt in 2022 voortgezet. Met deze nieuwe bedrijfsruimte bieden we Elburgse bedrijven de mogelijkheid om verder te groeien en zich te ontwikkelen. Beschikbare bedrijfsgrond is schaars. Het realiseren van een kwalitatief hoogwaardig bedrijventerrein, met oog voor werkgelegenheid, duurzaamheid, zorgvuldig ruimtegebruik en beeldkwaliteit is dan ook een belangrijk streven.

In 2022 blijven we actief contact houden met ons bedrijfsleven door regelmatige overleggen met de BKE en winkeliersverenigingen. Ook met de agrarische sector wordt meerdere keren per jaar overlegd over actuele onderwerpen. Verder wordt maandelijks een dag vrijgemaakt voor het bezoeken van 5 à 6 bedrijven in de gemeente. Op die wijze kan snel en efficiënt worden ingespeeld op knelpunten die het bedrijfsleven belemmeren in hun groei en ontwikkeling.

Ook op het gebied van recreatie en toerisme geldt dat we over onze gemeentegrenzen heen kijken. Sinds 2018 is Elburg één van de vele partijen die samenwerken in het kader van de Veluwe Agenda. Het gezamenlijke doel is de Veluwe op 1, waarbij het stamkapitaal van robuuste natuurnetwerken, een vitaal landschap en te beleven erfgoed, in balans is met excellente gastvrijheid en een gezonde vrijetijdseconomie (de beste bereikbaarheid, topactiviteiten en excellent verblijf).

Daarnaast werken we o.a. samen met alle gemeenten rond de Gastvrije Randmeren en met de 8 andere Hanzesteden in Gelderland en Overijssel. Deze samenwerkingsverbanden versterken het toeristische product en daarmee de aantrekkelijkheid voor toeristen om onze regio en onze gemeente te bezoeken.

Verbonden partijen

Bovenstaande beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen.

- Regio Zwolle, incl. Kennispoort
- Samenwerkingsverband Kop van de Veluwe
- Hanzesteden Marketing
- Visit Veluwe
- Plaatselijke en regionale ondernemersverenigingen
- Veluwe op 1 (Veluwe Alliantie)
- Regionaal Programma Vitale Vakantieparken
- Gastvrije Randmeren

Taakvelden

Taakveld Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op het scheppen van fysieke condities voor alle vormen van bedrijvigheid.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Verdere uitgifte van fase II van bedrijventerrein Broeklanden.	Acquisitie m.b.v. promotie op website, via geplaatst promotiebord en door pr in lokale media.	De belangstelling voor deze bedrijfskavels is dermate groot dat actieve acquisitie onnodig is. Er is gestart met de verkoop van de eerste kavels, vooruitlopend op het bouwrijp maken van het terrein.
Succesvol en goed georganiseerd parkmanagement op Broeklanden.	Begeleiding nieuwe parkmanagementorganisatie bij het verrichten van de basistaken. Overdracht beheer van openbare ruimte aan parkmanagement.	Voor de doorstart van parkmanagement op Broeklanden is contact gelegd met het Clok. Op regionaal niveau wordt aangesloten bij het programma 'Versterking organisatiegraad van bedrijven' van de NVOO.
Meer bedrijvigheid rondom de afrit A-28 en het NS-station.	Onderzoek naar mogelijkheden voor meer bedrijvigheid rondom afrit A28 en NS-station.	Om de mogelijkheden voor versterking van de hubfunctie van 't Harde nader te onderzoeken is opdracht gegeven voor het uitvoeren van een Handelingsperspectief. Daarbij wordt ook het bedrijfsleven betrokken. Vervolgens kan een verdiepend onderzoek naar mogelijke ruimtelijke ontwikkelingen plaatsvinden.

Taakveld Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren de op bedrijven en ondernemers gerichte ondersteuning en dienstverlening van de gemeente.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Actieve deelname aan Regio Zwolle	Doelgericht investeren (extra capaciteit en financiële middelen) in de samenwerking in de Regio Zwolle op het gebied van economische ontwikkelingen, arbeidsmarkt en bereikbaarheid.	Intern is een bloemblad-overleg opgezet tussen de ambtelijke kartrekkers van de samenwerking in Regio Zwolle en Kop van de Veluwe. Dit zorgt voor meer synergie tussen de verschillende programma's. In de Kadernota van 2022 zal om extra financiële middelen worden gevraagd om de ambtelijke capaciteit te kunnen organiseren die nodig is voor een actieve deelname aan deze samenwerkingsverbanden.
Versterken van Vesting als optimaal woon-, werk-, winkel- en recreëergebied	Winkelgebied versterken door faciliteren van projecten voortkomend uit Kom-in-actie-traject van De Nieuwe Winkelstraat. Uitvoering herinrichting Vesting. Na oplevering herinrichting onderzoek uitvoeren naar verkeersstromen in en rondom de Vesting.	In 2022 is een centrummanagementteam van start gegaan in de Vesting. Zij richten zich o.a. op de uitvoering van de adviezen die door De Nieuwe Winkelstraat zijn gegeven. De uitvoering van het herinrichtingsadvies is vrijwel gereed. Het onderzoek naar de verkeersstromen in en rondom de Vesting is het vervolgtraject, en zal in 2022 worden opgestart.
Continuering 100-banenplan	100-banenplan laten aansluiten bij Human Capital Agenda van Regio Zwolle, ondernemers stimuleren om aanvragen te doen uit Ondernemersfonds van HCA.	Vanuit de Human Capital Agenda wordt volop ingezet op promotie van het Ontwikkelingsfonds. Elburgse ondernemers, werknemers en werkzoekenden maken hier goed gebruik van.

Taakveld Economische promotie

Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op het "op de kaart zetten" van de gemeente.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Vitaliteit van de vakantieparken verbeteren en het oneigenlijk gebruik verminderen	Op basis van het geactualiseerde beleidsplan Vitale Vakantieparken stimuleren dat parkeigenaren toekomstplannen maken en bespreken (Eén park één plan).	Er is een start gemaakt met het actualiseren van het beleidsplan Vitale Vakantieparken. Dit zal in 2022 afgerond worden. Daarnaast wordt er met meerdere parken in Elburg gewerkt aan een toekomstgericht plan voor het park (Eén park, één plan).
Iedere inwoner ervaart in 2025 profijt van toerisme	Actualisatie beleidsplan Spots op Elburg.	Het beleidsplan Spots op Elburg II 2021-2030 is vastgesteld. Een aantal ambities zijn in 2021 al in

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
	We ontwikkelen Elburg tot een duurzame, jaarrond cultuur en erfgoed hotspot waar we met recht trots op zijn.	gang gezet. Zo is onder andere gestart met het oprichten van een Centrum voor Cultuur, in samenwerking met o.a. de VVV, en waren er diverse ontwikkelingen rondom recreatie-natuur (zoals recreatiezonering, routenetwerken). In de kadernota 2022 worden extra financiële middelen aangevraagd om hier een verdere impuls aan te geven.
Camperplaatsen	Permanente camperplaatsen op parkeerterrein de Oude Vos realiseren.	Begin 2021 is het marktonderzoek naar camperplaatsen opgeleverd. Op basis van het advies uit dit onderzoek zijn samen met een ondernemer de mogelijkheden voor exploitatie van camperplaatsen op deze locatie verkend en uitgewerkt. Deze plannen zijn uiteindelijk niet haalbaar gebleken. In 2022 zal gewerkt gaan worden aan een visie/afwegingskader op verblijfsrecreatie, waaronder camperplaatsen.
Meer en betere toeristische voorzieningen	Uitbreiding en kwaliteitsverbetering recreatieve routes en voorzieningen.	Er is in regionaal verband gewerkt aan het ontwerpen van een ruiter- en mennewerk. Realisatie daarvan moet in 2022 plaatsvinden. Daarnaast is er gewerkt aan het ontwikkelen van een aantal themaroutes, bijv. rondom het Westerborkpad en de Hanze.
Nieuw vakantiepark	Het onderzoeken van de haalbaarheid en het stimuleren van de realisatie van een nieuw hoogwaardig vakantiepark in de gemeente.	Er zijn gesprekken gevoerd met een initiatiefnemer voor een nieuw vakantiepark. Initiatiefnemer onderzoekt mogelijkheden en (commerciële) haalbaarheid.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw 15-64jr	2019 2020 2021	132,3 136,4 *	143,6 150,1 *	151,3 158,4 *	LISA	Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.
Vestigingen (van bedrijven)	Absoluut getal	2019 2020 2021	1.890 1.950 1.950	191.790 197.630 197.290	1.701.920 1.738.030 1.735.040	LISA	Het aantal vestigingen van bedrijven in absoluut getal.
Banen	per 1.000 inw 15-64jr	2019 2020 2021	602,0 589,4 *	663,9 664,2 *	678,6 679,3 *	LISA	Het aantal banen, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.
Banen	Absoluut getal	2019 2020 2021	10.200 10.010 *	1.041.120 1.048.490 *	8.913.720 8.984.360 *	LISA	Het aantal banen in absoluut getal.
Funciemenging	%	2019 2020 2021	52,4 51,7 *	53,5 53,5 *	53,3 53,2 *	LISA	De funciemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 4 Onderwijs

De bekostiging van onderwijs gaat primair via het Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap direct naar de schoolbesturen. De gemeenten zijn echter wel verantwoordelijk voor de onderwijshuisvesting voor openbaar en bijzonder onderwijs. Daarnaast valt ook voor- en vroegschoolse educatie én volwasseneneducatie onder dit programma.

Visie

Leerlingen kunnen voor het volgen van basis- en voortgezet onderwijs zo dicht mogelijk bij huis naar school. Dat geldt voor alle leerlingen, ook buiten het regulier onderwijs. Binnen de mogelijkheden die er zijn, wordt gestreefd naar passend onderwijs binnen de eigen gemeentegrenzen. Inzet is om in elke kern minimaal één basisschool te behouden. Uitgangspunt is dat leerlingen zich zo optimaal mogelijk ontwikkelen.

Ontwikkelingen en trends

Onderwijs en kinderopvang algemeen:

- Het budget voor gemeentelijk onderwijsachterstandenbeleid is in 2022 uitgebreid vanwege de wettelijke verplichting om een pedagogisch beleidsmedewerker voorschoolse educatie (hierna: PBM'er VE) in te zetten in de Kinderopvang. Deze PBM'er VE zal zich gaan richten op de kwaliteit van het voor- en vroegschoolse educatie beleid (hierna: VVE) en het versterken en de borging daarvan.
- In Doornspijk is in augustus 2021 een nieuwe peuteropvanglocatie geopend welke VVE zal aanbieden.

Onderwijs Elburg:

- Versterken van de samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp. Implementatie visie op opgroeien en ontwikkelen in de gemeente Elburg binnen het project 'Samenwerken voor de jeugd van Elburg'.

Onderwijshuisvesting landelijk:

- Ontwikkeling wetsvoorstel regeling rond renovatie van schoolgebouwen.
- Ontwikkeling wetsvoorstel opheffen investeringsverbod schoolbesturen primair onderwijs.
- Aandacht voor verbetering ventilatie in schoolgebouwen

Onderwijshuisvesting Elburg:

- In juli 2021 is het integraal huisvestingsplan onderwijs (IHP) 2021 – 2041 vastgesteld. Hierin is een visie op onderwijshuisvesting voor de lange termijn opgenomen voor het onderwijsveld van de gemeente Elburg.
- Onderzoek naar mogelijkheden voor verbetering van de ventilatie in schoolgebouwen

Taakvelden

Taakveld Onderwijshuisvesting

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren de gemeentelijke taken op het gebied van onderwijshuisvesting voor openbaar en bijzonder onderwijs.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Onderwijs afgestemd op de behoeften van de leerling. Keuzevrijheid en ruimte voor alle soorten onderwijs. Minder laaggeletterdheid.	In samenwerking met de scholen kaders stellen (kwalitatief en kwantitatief) waarbinnen de gemeente bijdraagt aan voldoende en passende huisvesting voor onderwijs.	IHP 2021-2041 in juli 2021 vastgesteld.
Alle scholen in 2050 energieneutraal.	Uitvoering geven aan in 2021 vast te stellen beleid onderwijshuisvesting d.m.v. een Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP).	IHP 2021-2041 in juli 2021 vastgesteld.

Taakveld Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren het lokaal onderwijsbeleid en de leerlingvoorzieningen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Onderwijs afgestemd op de behoeften van de leerling. Keuzevrijheid en ruimte voor alle soorten onderwijs. Minder laaggeletterdheid. Alle scholen in 2050 energieneutraal.	Stimuleren van de realisatie van een dekend netwerk passend onderwijs door de scholen in de gemeente Elburg. Ondersteunen van initiatieven op het snijvlak passend onderwijs en gemeentelijke beleidsterreinen als jeugdhulp en onderwijsachterstandenbeleid. Dit komt samen binnen de visie opgroeien en ontwikkelen in Elburg waarbij de gemeente aangesloten is bij de verschillende werkgroepen. Voor deze visieontwikkeling en implementatie wordt een externe procesbegeleider ingezet.	Middels verschillende werkgroepen binnen het programma "Samenwerken voor de Jeugd van Elburg" is er het afgelopen jaar gewerkt aan het versterken van de onderlinge samenwerking en het creëren van een veilig en gezond opvoedklimaat waarin kinderen zich zo optimaal mogelijk kunnen ontwikkelen. De concrete opbrengsten zijn te vinden in het implementatie en hoofdpuntenrapport. In de werkgroep Doorgaande Lijnen is aandacht voor de kwaliteit en uitvoering van de voor- en vroegschoolse educatie waarbij de samenwerking in de keten wordt geoptimaliseerd.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Absoluut verzuim	per 1.000 inw 5-18jr	2017	0,5	2,3	1,8	Ingrado	Het aantal leerlingen dat niet staat ingeschreven op een school.
		2018	*	2,5	1,9		
		2019	*	2,5	2,4		
		2020	*	*	*		
		2021	*	*	*		
Relatief verzuim	per 1.000 inw 5-18jr	2018	25	22	23	Ingrado	Het aantal leerlingen dat wel staat ingeschreven op een school, maar ongeoorloofd afwezig is.
		2019	24	21	26		
		2020	*	*	*		
		2021	*	*	*		
Voortijdige schoolverlaters	% inw 12-23jr	2018	1,2	1,8	1,9	DUO	Het percentage van het totaal aantal leerlingen (12 tot 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat.
		2019	2,1	1,8	2,0		
		2020	*	*	*		
		2021	*	*	*		

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 5

Sport, cultuur en recreatie

Op dit programma worden uitgaven geboekt die te maken hebben met een breed scala aan voorzieningen. Variërend van sportzalen, tot musea en van openbaar groen tot de lokale media. Een breed programma dus, maar wel met allemaal leuke, belangrijke zaken die het leven in de gemeente Elburg aangenamer maakt.

Visie

Onze gemeente streeft naar een voldoende voorzieningenniveau, afgestemd op maatschappelijke behoeften op het terrein van cultuur, sport en recreatie.

De gemeente Elburg als Parel van de Veluwe met haar vesting, haven, buitengebied, bossen en zandverstuiving wil dit potentieel optimaal gebruiken en benutten voor toerisme, recreatie en sport waarbij in samenwerking met vrijwilligers- en belangenorganisaties (kunst en cultuurhistorie en voor sport de sportverenigingen) gekomen wordt tot invulling hiervan.

Ontwikkelingen en trends

- In 2020 is een lokaal Sportakkoord opgesteld. Ook in 2022 zal hieraan uitvoering worden gegeven.
- Invulling van vrijwilligers- en met name bestuursfuncties voor verenigingen wordt steeds moeilijker in de toekomst. Bundeling van krachten wordt noodzakelijker.

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen.

- Gastvrije Randmeren
- Vanuit de gemeente verbindingen leggen met diverse partners, waaronder:
- Provincie Gelderland; inzet meer cultuurparticipatie met relatie cultuur-erfgoed-zorg en ondernemen en deelname aan Provinciale sportambities.
- Partijen, verenigingen en instellingen die zich inzetten voor cultuureducatie scholen en cultuurparticipatie onder andere t.b.v. ouderen
- Partijen, verenigingen, instellingen die zich richten op het behoud van Erfgoed
- Fondsen; (nieuwe) ideeën uitwerken voor samenwerkingen instellingen/scholen e.a. voor nieuwe financiële geldstromen
- Regiogemeenten; samenwerken en afstemmen voor o.a. evenementen en regionale/provinciale projecten
- Culturele instellingen en verenigingen, musea, scholen, zorginstellingen; inzet op samenwerken en verbinden
- Bedrijven; verbinding leggen met culturele sector; cultuur is óók economie!
- Stichting WIEL: uitvoering Breedtesport (relatie sport en gezonde leefstijl), aangepast sporten (deelname sporten mensen met een beperking door vraag en aanbod beter op elkaar aan te laten sluiten) en stimulering vrijwilligerswerk sportverenigingen.
- Stichting zwembad "De Hokseberg" te 't Harde: exploitatie en beheer openluchtzwembad "De Hokseberg".
- Sportverenigingen, onderwijs, welzijnsinstelling en andere maatschappelijk betrokken partners.

Taakvelden

Taakveld Sportbeleid en activering

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren de niet-fysieke maatregelen ter stimulering van professionele en amateursport.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Het sportklimaat en de sportfaciliteiten in de gemeente Elburg zijn en blijven van een goede kwaliteit. De kernen behouden ten minste één binnensportaccommodatie.	Extra inzet op sportstimulering bij minima, nieuwe Nederlanders, ouderen en mensen met een beperking. Ieder nieuw verenigingslid is meteen ook een potentiële vrijwilliger.	Is een doorlopend proces.
Lokaal Sportakkoord	Uitvoeringsagenda opstellen en uitwerken.	Lokaal Sportakkoord gerealiseerd.

Taakveld Sportaccommodaties

Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren alle accommodaties voor sportbeoefening.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Het sportklimaat en de sportfaciliteiten in de gemeente Elburg zijn en blijven van een goede kwaliteit. De kernen behouden ten minste één binnensportaccommodatie.	Uitvoering geven aan in 2020 vastgesteld accommodatiebeleidsplan.	Doorlopend proces. Zie accommodatiebeleidsplan.
	De wens van SSS om de trainingsmogelijkheden voor turnen te verbeteren.	Goedkeuring raad verkregen voor de bouw van een turnzaal naast gymzaal De Wimpel. Ontwerpfase gestart.
	De wens van EVV voor een eigen sportaccommodatie onderzoeken.	Plan voor een eigen sporthal voor EVV wordt meegenomen als initiatief binnen een nog nader op te stellen gebiedsvisie 'beschermst stadsgezicht'.
	Blijvende gemeentelijke financiële steun aan zwembad De Hokseberg.	Is uitgevoerd met in 2021 extra financiële steun om gedurende COVID-19 pandemie zoveel mogelijk opengesteld te kunnen blijven.

Taakveld Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie

Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren activiteiten ter bevordering van beeldende kunst, muziek, dans en toneel.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Aansprekende initiatieven gericht op de beleving van kunst, cultuur, historie en muziek.	Ondersteunen scholen bij natuur- en cultuureducatie, met ruimte voor een eigen invulling die bij de identiteit van de school past. Ook voor ouderen/senioren en andere doelgroepen wordt aanbod en beleving opgebouwd en aangeboden.	De Coronacrisis heeft voor vertraging gezorgd in de ontwikkeling van Cultuurmenukaart en het toevoegen van nieuw en vernieuwend aanbod. Vanaf 3e kwartaal 2021 wordt weer voortvarend gewerkt aan het daadwerkelijk 'klaarstomen' van de website met daarop nieuw en vernieuwend aanbod voor het basisonderwijs en vanaf het 4e kwartaal 2021 is ook gestart met cultuur- en museumaanbod voor de doelgroep 'ouderen' in de gemeente Elburg.
	Cultuur gerelateerde initiatieven en evenementen positief tegemoet treden en een extra bedrag hiervoor reserveren bij de herijking van het evenementenbeleid.	Vanaf 2019 wordt gewerkt aan samenwerkingsprojecten in zgn. Themajaren. Omdat door de coronacrisis live-evenementen heel beperkt mogelijk waren is o.a. de film 'Hoe mooi is de gemeente Elburg' als alternatief ontwikkeld. De reservering van budget voor cultuur gerelateerde initiatieven zal bij de herijking van de subsidies worden meegenomen. De herijking is in de tweede helft van 2021 van start gegaan.
	De samenwerking van muziekverenigingen en de Spelerij wordt actief gefaciliteerd. Samen met de muziekverenigingen inzetten op het voortbestaan van de muziekverenigingen.	In het laatste kwartaal van 2021 zijn gesprekken gevoerd met de diverse culturele instellingen in onze gemeente. Uit de gesprekken kwam naar voren dat versterkt samenwerken maar ook nieuwe ideeën en/voor (extra) leden noodzakelijk zijn. Vanuit het beoogde Centrum voor Cultuur zal hierop ingezet worden.

Taakveld Musea

Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren activiteiten gericht op het verwerven, behouden, wetenschappelijk onderzoeken en presenteren van kunst en cultuur.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De musea, monumenten en cultuurhistorische instellingen en verenigingen vertellen het Verhaal van Elburg op een wervende manier. De gemeente speelt een belangrijke rol en levert een blijvende bijdrage	Faciliteren van de samenwerking tussen de musea en cultuurhistorische verenigingen en ondersteunen van de musea in het organiseren van een gezamenlijk aanbod, samen met de vele vrijwilligers.	Vanuit de samenwerking is eind 2021 gestart met de ontwikkeling van nieuw culturaanbod voor doelgroep ouderen in onze gemeente. Dit project zal een doorlopende ontwikkeling zijn waarbij ook afstemming en kruisbestuiving mogelijk is met andere (cultuurgerichte) instellingen.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
aan de instandhouding van het erfgoed en het uitdragen daarvan.	Actieve participatie in internationale netwerken, zoals de Hanze.	De Internationale Hanzedagen 2021 konden niet doorgaan. Inmiddels wordt gewerkt naar 2022 in de Hanzestad Neuss.
	Er wordt niet bezuinigd op subsidies aan cultuurhistorische verenigingen en musea.	Er is niet bezuinigd.
	Plekken met historische waarde, bijv. de Vesting en groene open ruimtes zoals de schootsvelden en landgoederen, worden beschermd. Dit leggen we vast in een omgevingsplan.	Dit traject loopt.
	Faciliteren van de samenwerking tussen de musea en cultuurhistorische verenigingen en ondersteunen van de musea in het organiseren van een gezamenlijk aanbod, samen met de vele vrijwilligers.	De samenwerkende musea ontvangen jaarlijks een bijdrage vanuit de gemeente. Hiermee kunnen de betreffende instellingen inzetten op professionalisering, projecten, ondersteuning en wordt ook actief gewerkt aan kennisdeling, educatie/participatie en PR voor de gehele museale sector.

Taakveld Cultureel erfgoed

Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren taken gericht op conserveren en voor publiek toegankelijk maken van cultureel erfgoed.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De musea, monumenten en cultuurhistorische instellingen en verenigingen vertellen het verhaal. De gemeente speelt een belangrijke rol en levert een blijvende bijdrage aan de instandhouding van het erfgoed en het uitdragen daarvan.	Varende gemeentelijke monumenten die subsidie ontvangen op het liggeld, krijgen als subsidievoorwaarde dat ze in de havenkom liggen.	Dit is in de vigerende subsidieregeling opgenomen.

Taakveld Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren openbaar groen, natuur en recreatie.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
De fysieke ruimte, inclusief voorzieningen zoals meubilair, speeltoestellen, e.d., is van goede kwaliteit en biedt voldoende mogelijkheden om te ontspannen, recreëren en bewegen. Grote betrokkenheid bij de eigen woonbuurt.	De openbare ruimte onderhouden op basis van het kwaliteitsniveau dat is vastgelegd in het beleidsplan openbare ruimte	De openbare ruimte wordt onderhouden op kwaliteitsniveau B. Centrumgebieden worden onderhouden op kwaliteitsniveau A. De actualisatie van het beheerplan openbare ruimte is doorgeschoven naar 2022. Het huidige kwaliteitsniveau zal hiervoor de basis blijven.
	Initiatieven om inwoners te betrekken bij het onderhoud en inrichting van de woonomgeving worden ondersteund.	Dit is een doorlopend proces. Dit uit zich over het algemeen meer in meedenken dan in meedoen.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
% Niet-sporters	%	2016	50,3	46,8	48,7	Gezondheidsmonitor	Het percentage niet-wekelijks sporters t.o.v. bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.
		2017	*	*	*		
		2020	53,4	49,4	49,3		
		2021	*	*	*		

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 6

Sociaal domein

Gemeenten zijn verantwoordelijk voor de taken en verantwoordelijkheden die voortvloeien uit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Jeugdwet en Participatiewet. Vanouds heeft de gemeente een verantwoordelijkheid voor welzijnswerk.

Visie

Een 'inclusieve samenleving' waarbij voor alle inwoners gestreefd wordt naar economische zelfstandigheid, zelfredzaamheid en een menswaardige deelname aan het maatschappelijk verkeer. Bewustwording en bevordering van een gezonde, actieve levensstijl voor een gezonde bevolking.

We willen de meest passende zorg en ondersteuning voor onze inwoners, 18- en 18+, binnen het daarvoor beschikbare financiële kader. De zorg en ondersteuning vindt plaats zo dicht mogelijk bij de jeugdigen, de gezinnen en het eigen netwerk. De regie ligt hierbij bij henzelf (en/of wettelijk vertegenwoordigers). De ondersteuning is kortdurend en licht waar kan (ambulant, vrij toegankelijk); langdurig en intensief waar nodig.

Ontwikkelingen en trends

Net zoals in 2020 heeft ook in 2021 de coronapandemie grote gevolgen gehad voor de inwoners, organisaties en ondernemers in onze gemeente. Binnen het sociaal domein hadden de maatregelen en besmettingen een grote weerslag op de mensen in een kwetsbare positie. Veel activiteiten of initiatieven konden niet of met aanpassingen doorgaan, maar we zagen ook nieuwe werkwijzen ontstaan. Waar we konden, hebben we geprobeerd om oog te hebben voor elkaar en initiatieven daarin te ontwikkelen en te ondersteunen.

Participatiewet

Met de invoering van de Participatiewet is instroom in de Wsw afgesloten en Wajong alleen nog mogelijk voor mensen die duurzaam en volledig arbeidsongeschikt zijn. Gevolg is dat vanaf 2015 een groeiende nieuwe doelgroep met een arbeidsbeperking een beroep doet op de gemeente voor ondersteuning. Vooral jongeren hebben onze speciale aandacht. Inmiddels zijn vele rapporten verschenen over de werking van de wet en de sterk afgenomen financiële middelen voor gemeenten. De komende periode zal duidelijk worden wat het nieuwe kabinet gaat veranderen (menselijke maat, in vervolg op kinderopvang-toeslagenaffaire). Inclusief Groep blijft een belangrijke partner. Als gemeente zijn we samen met andere gemeenten op de Noord-Veluwe zowel opdrachtgever als aandeelhouder.

Nieuwe Wet Inburgering

Op 1 januari 2022 is de nieuwe Wet ingegaan. Gemeenten hebben de regie over de uitvoering. Kern van de wet is nieuwkomers een goede start in Nederland te geven. De focus ligt op het leren van de taal. Dit gaat samen op met meedoen in de maatschappij. Het liefst via betaald werk. In de uitvoering doen we lokaal wat lokaal kan. We hebben regionaal leerroutes ingekocht. We benutten de ervaringsdeskundigheid van ex-inburgeraars.

Arbeidsmarktregio Zwolle en Human Capital Agenda

Met ingang van 1 januari 2022 is Elburg samen met Nunspeet overgestapt naar arbeidsmarktregio Zwolle. Gunnen, groeien en grensontkennend werken, dat zijn drie belangrijke kernwaarden in deze regio. We werken samen aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt. Een arbeidsmarkt die volop in beweging is. Beroepen verdwijnen, nieuwe banen ontstaan en de inhoud van functies verandert. Dit vraagt om andere vaardigheden. Belangrijk is dat iedereen zijn talenten kan ontwikkelen en benutten. En dat minder mensen aan de kant blijven staan. Vanuit de Human Capital Agenda investeren we in sectoren en mensen en op alle opleidingsniveaus. Via het ontwikkelfonds Upgrade Jezelf en Groeivooruit! willen we mensen weerbaarder maken voor de sneller veranderende arbeidsmarkt. Andere onderwerpen de komende periode: de crisis- en herstelapak, Wet Suwien de harmonisatie van instrumenten en werkprocessen, samenwerking in het Werkgeversservicepunt, samenwerken in de Kop van de Veluwe.

Schuldhelpverlening

Het schuldendomein is volop in beweging. Er zijn wetswijzigingen geweest, o.a. op het gebied van vroegsignalering en beslagvrije voet. Per 1 januari 2022 zal een nieuwe schuldhelpverlener de schuldhelpverlening uitvoeren in de gemeenten Harderwijk, Ermelo, Putten, Oldebroek en Elburg.

Sociaal en Financieel Trefpunt

Het Financieel Trefpunt en het Sociaal Trefpunt zijn de afgelopen tijd met elkaar vervlochten geraakt. De formele samenvoeging wordt onderzocht. De verbinding met andere ondersteuningspunten, zoals CJG, Taalpunt en bibliotheek, is van grote meerwaarde.

Digitale dienstverlening

De digitale dienstverlening wordt steeds verder ontwikkeld. Werkprocessen worden beschreven en (aanvraag-, meld-, declaratie-) formulieren worden doorontwikkeld naar digitale vraag gestuurde formulieren. De inwoners kunnen deze via DigiD inlog invullen op de website van de gemeente. Daar ligt een koppeling met het zaakstelsel en met het klantvolgsysteem

voor Wmo, Participatiewet, minimaregelingen en deels Jeugdwet, zodat de verwerking en afhandeling van deze formulieren efficiënter gaat.

Maatwerkvoorzieningen Wmo

De Wmo maatwerkvoorzieningen staan onder financiële druk. Het rijksbeleid heeft met het abonnementstarief, de AMvB (reële kostprijzen) en de extramuralisatie ervoor gezorgd dat de uitgaven boven de begroting dreigden uit te komen. De inzet van de maatwerkvoorzieningen monitoren we halfjaarlijks en is de begroting over 2021 niet overschreden.

Bij de nieuwe contracten Hulp bij het huishouden en Begeleiding die in 2021 afgesloten zijn, staat het resultaatgericht werken centraal. Tevens bieden werktafels een podium om gezamenlijke thema's uit te diepen. Gezien de financiële druk is het aantal aanbieders begrensd.

Het inkooptraject Begeleiding groep wordt op dit moment herzien middels een nieuwe aanbesteding. Het proces kenmerkt zich door meer gesprekken met aanbieders voordat het bestek vast staat en er vindt een second opinion plaats over het kost-prijsonderzoek.

Wijkontmoetingscentra

De wijkontmoetingscentra vervullen een belangrijke rol binnen de wijk voor mensen die deze steun nodig hebben. De groei van het aantal deelnemers en de soorten van activiteiten geven blijk van de diversiteit van de centra. De inlooppuntfunctie in de wijkontmoetingscentra is niet meer weg te denken in Elburg. Toch moeten we ook hierin het financieel kader meenemen. Het zal meer inspanningen vragen om kwaliteit en kwantiteit voor mensen die ondersteuning nodig hebben wellicht op andere manieren vorm te geven. En de Corona impact is daarbij een extra hobbel.

Jeugd

In de gemeente Elburg willen we dat kinderen en jongeren op een gezonde en veilige manier opgroeien en zich kunnen ontwikkelen tot zelfstandige jongvolwassenen. Dit doen we op basis van de gestelde taken van de Jeugdwet en vanuit het Internationaal Verdrag inzake de Rechten van het Kind. In onze wens en de uitvoering is 'Positieve Gezondheid' het uitgangspunt. Kinderen, jongeren en ouders zetten talenten en kwaliteiten in en in samenwerking met hun netwerk voeren zij regie over hun vragen en oplossingen.

Elk kind wordt geboren en groeit op in een omgeving van familie of verzorgers. Geen kind is hetzelfde en elk gezin en de omgeving is anders. Het leven kent blijdschap en geluk maar ook pijn en verdriet. Voor de één verloopt de ontwikkeling soepel en voor de ander vraagt dat meer tijd en aandacht. In de gemeente Elburg zien we dat als factoren die bij het leven horen. We willen ze niet als afwijkend typeren of in een hokje plaatsen. Zonder zorgen te onderschatten, blijven we kijken naar wat er goed gaat en wat er wel kan. Vanuit die veerkracht normaliseren waarbij we niet problematiseren. We werken oplossingsgericht aan de hulpvraag van gezinnen, kinderen en jongeren. We gaan uit van de mogelijkheden waarbij de regie bij ouders, jeugdigen en hun netwerk ligt. Belangrijke speerpunten zijn: in één keer goed, goed is goed genoeg, één gezin – één plan, normaliseren, nul uithuisplaatsingen, de-medicaliseren en integrale samenwerking.

De ondersteuning aan kinderen en jongeren en hun ouders zien we als een gezamenlijke opgave. Allereerst ligt die verantwoordelijkheid bij de ouders. Wij verwachten van ouders dat zij de nodige zorg en ondersteuning vragen als zij daar zelf niet in kunnen voorzien. Daarbij ligt ook een taak bij het netwerk en de gemeenschap in Elburg. Gezamenlijk ondersteunen we kinderen en jongeren in de ontwikkeling naar zelfstandigheid. Aanvullend daarop faciliteert de gemeente Elburg daar waar nodig ondersteuning vanuit voorliggende voorzieningen en de niet-vrij toegankelijke zorg. Deze voorzieningen zijn door de gemeente Elburg middels overeenkomsten en een subsidiebeschikking aangesteld. Om te voorzien in (complexe) ondersteuningsvragen zijn lokale en regionale zorgaanbieders gecontracteerd. Hiervoor heeft de regio Noord-Veluwe in 2018 contracten gesloten. De contractduur verloopt uiterlijk 31 maart 2022 waarbij een nieuwe aanbesteding heeft gelopen voor contracten vanaf 1 april 2022. Daarbij is een passend en volledig aanbod gerealiseerd met keuzevrijheid en identiteitsgebonden zorg. Bij het contracteren van de zorgaanbieders zijn o.a. afspraken gemaakt over de kwaliteit van de jeugdhulp, doorlooptijden en tarieven. Monitoren van deze afspraken wordt in samenwerking met Meerinzicht op lokaal en regionaal niveau gerealiseerd.

Door het stimuleren van maatschappelijke verantwoordelijkheid 'De gemeenschap van Elburg is nodig om een kind op te laten groeien', denken we dat de eigen mogelijkheden van inwoners en de inzet van het netwerk toenemen. Door de samenwerking in het voorliggende veld goed te organiseren en te versterken willen we dat problematiek in een vroeg stadium wordt signaleerd. Zwaardere problematiek bij inwoners wordt hierdoor zo veel als mogelijk voorkomen. De ketenpartners waaronder zorg- en welzijnsorganisaties, het CJG, de kinderopvang, onderwijs, sport, verenigingen en kerken spelen daarbij een preventieve rol.

De inhoudelijke zorg aan onze jeugdige inwoners krijgt de prioriteit. Daarnaast monitoren we de kosten. Door inzet op preventie, een effectieve samenwerking, duidelijke inkoopcriteria en vastgestelde (bezuinigings)maatregelen willen we passende ondersteuning binnen financiële kaders realiseren.

Beschermd wonen/maatschappelijke opvang

De decentralisatie van de taak beschermd wonen kost op landelijk niveau nog steeds hoofdbrekens, m.n. als het gaat om de verdeling van de middelen over de gemeenten. Overigens is voor de Noord-Veluwe de verwachting dat we nog enkele jaren te maken zullen hebben met overschotten, die langzamerhand afgebouwd zullen worden.

Inhoudelijk is de insteek om ondersteuning die nu via beschermd wonen wordt geboden meer als beschermd thuis, dus minder in geconcentreerde woonvormen, meer in de thuissituatie in te vullen. We bereiden ons voor op deze taken door extra te

investeren in preventie, zoals het dichten van 'gaten' in de schulddienstverlening, inzet op activering en geschikte woonplekken.

Uit onderzoek van de GGD blijkt dat vanuit gemeente Elburg relatief veel inwoners instromen in beschermd wonen. Op basis van een in januari 2022 gepresenteerd verdiepend onderzoek zullen we maatregelen treffen om deze instroom te beperken. In het 4de kwartaal is in samenwerking met de N-Veluwse gemeenten de Norm voor Opdrachtgeverschap vastgelegd. Organisatorisch blijven we koersen op sterke samenwerking in Noord-Veluws verband.

Het rijk zet prominent in op de aanpak van dakloosheid. Het is duidelijk dat er nog een forse opgave ligt op het realiseren van (tijdelijke) huisvesting.

Het vinden van geschikte woonplekken voor de doelgroep blijft, mede gezien de krapte op de woningmarkt, maar ook door stevige maatschappelijke weerstand, nog steeds een enorme uitdaging. Dit belemmert bijvoorbeeld de uitstroom uit beschermd wonen. Woningnood zorgt ook voor veel stress bij de betrokkenen, wat doorgaans ten koste gaat van de maatschappelijke aansluiting. Ook is er daardoor vaak zware druk op maatschappelijke organisaties.

Huiselijk geweld

De visie gefaseerde ketenzorg geeft een helder kader voor de verantwoordelijkheden in de ondersteuning vanuit veiligheid en zorg. Daarin ligt de verantwoordelijkheid voor de veiligheid meer bij Veilig thuis en de verantwoordelijkheid voor hulpverlening meer bij de lokale sociale teams. De uitdaging ligt bij gemeenten om de lokale ondersteuning via de lokale sociale teams (zoals CJG en Sociaal Trefpunt) te versterken. Op basis van uitgevoerde scans zijn verbeterprogramma's uitgezet die nog doorlopen in 2022.

De samenwerking tussen partijen in zorg en veiligheid krijgt prominente aandacht. Landelijk wordt ingestoken op de ontwikkeling van integrale gebiedsteams. De ontwikkeling van de MDA ++ (multidisciplinaire aanpak, voor complexe problematiek) in de regio, speelt daarop in.

Middels een regionale bijeenkomst is er in 2021 aandacht gevraagd voor het thema ouderenmishandeling. Een lokaal plan van aanpak wordt ontwikkeld.

Er is in 2021 sprake van minder adviezen door Veilig Thuis, ook de meldingen lopen terug. De achtergronden daarvoor zijn nog niet duidelijk.

Burgerparticipatie

Vanaf de start van het college is ingezet op burgerparticipatie. De inzet is een frisse democratie, waarbij sprake is van meer gemeenschap en minder gemeente. Concreet betekent dat dat we ruimte geven aan initiatieven in de samenleving en inwoners, organisaties en bedrijven de ruimte geven in het gemeentelijk beleids- en besluitvormingsproces. Medewerkers staan open voor initiatieven uit de samenleving en voeren het gesprek hierover met inwoners (participatieve cultuur). Jongeren en anderen met afstand tot de lokale democratie worden actief betrokken.

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen, lokaal en regionaal. Voor het gehele sociale domein geldt dat samenwerking met de samenleving in de breedste zin noodzakelijk is om de doelstellingen te realiseren. Daarbij gaat het om formele organisaties, zoals zorg- en welzijnsorganisaties, onderwijsinstellingen, vrijwilligersorganisaties, het UWV, sociaal ontwikkelbedrijf Inclusief Groep, ondernemers, enz.

Voor Jeugd zijn het Centrum voor Jeugd en Gezin (gemeentelijke toegang tot jeugdhulp), het onderwijs, de kinderopvang en het jeugd- en jongerenwerk belangrijke partijen. Het project "Samenwerken voor de jeugd van Elburg" zet in op het versterken van deze onderlinge samenwerking.

Ook Veilig thuis, Raad voor de kinderbescherming, de rechtbanken en andere partijen in het zogenaamde gedwongen kader zijn belangrijk. Omdat de toegang tot niet-vrij toegankelijke jeugdhulp ook plaats kan vinden via de (huis)arts en de rechterlijke macht zijn ook zij belangrijke partijen bij het realiseren van de doelstellingen. Meerinzicht voert de backoffice en het contractmanagement voor Jeugd uit voor onze gemeente waarbij partnerschap met de gecontracteerde jeugdhulpaanbieders noodzakelijk is om gewenste veranderingen te kunnen realiseren.

Taakvelden

Taakveld Samenkracht en burgerparticipatie

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren algemene voorzieningen (waarvoor geen individuele beschikking van de gemeente nodig is) gericht op participatie.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Actieve betrokkenheid van het verenigingsleven bij de lokale gemeenschap, als laagdrempelige plek voor ontmoetingen, ontspanning, vrijwilligerswerk en evenementen. Levensvatbare (amateur)verenigingen op het gebied van sport, cultuur en recreatie. Verenigings- en buurtgebouwen worden zoveel mogelijk multifunctioneel benut.	Trainen van verenigingen in vroeg signalering en ondersteunen van vrijwilligers in de omgang met jongeren die bijzondere aandacht nodig hebben.	St. Wiel is spin in het web, organiseert en verbindt. Ondersteunt organisaties, vrijwilligers en initiatieven. Biedt vraaggericht aanbod van trainingen/workshops aan, actief in meerdere samenwerkingsverbanden. Versterkt initiatieven in de wijk, bijv. Burenhulp in Coronatijd. Organiseert jaarlijks het vrijwilligerscompliment. Thema 2022: de toekomst van vrijwilligerswerk.
	In samenwerking met verenigingen kaders stellen (kwalitatief en kwantitatief) waarbinnen de gemeente bijdraagt aan voldoende en passende huisvesting voor dorps- en gemeenschapsvoorzieningen.	Doorlopend proces op basis van gestelde in Nota subsidie onderhoud dorps- en gemeenschapshuizen en zwembad 2020-2023.
	Opstellen Nota Dorps- en Gemeenschapshuizen 2018-2021	Nota subsidie onderhoud dorps- en gemeenschapshuizen en zwembad 2020-2023 is in 2020 door college vastgesteld.
Een zorgzame samenleving waarin niemand aan zijn lot wordt overgelaten en waar de zorg goed geregeld is. Een samenleving waarin iedereen er mag zijn, ongeacht talenten of beperkingen. Een samenleving waarin nieuwe Nederlander zich thuis voelen, de taal leren en meedoen in de samenleving.	Met ervaringsdeskundigen jaarlijks de knelpunten bespreken qua fysieke toegankelijkheid van de openbare ruimte en gebouwen en zoeken naar een oplossing. Instandhouden meldpunt anti-discriminatie.	In 2021 is een inventarisatie uitgevoerd die als basis dient voor de in 2022 vast testellen Inclusie-agenda. Voor 2022 is de subsidie voor het meldpunt anti-discriminatie verhoogd.
	Extra aandacht geven aan de verbinding straathoekwerk met verenigingen, kerken, onderwijs, etc.	Continu proces.
Een gemeentelijke bijdrage aan het bevorderen van een gezonde leefstijl onder jongeren.	Inzetten op een grotere betrokkenheid van jongeren bij het lokale bestuur.	Continu proces.
Afname "sociale" eenzaamheid onder met name niet westerse migranten, weduwen en weduwnaars en inwoners met een beperking of gezondheidsproblemen.	Stimuleren van ontmoeting, bijvoorbeeld in de ontmoetingscentra en door het plaatsen van meer zitbanken in de openbare ruimte.	Training 'Talentontwikkeling en de toekomst' voor migrantenvrouwen. Inzet op maatjesprojecten, start 'D'r Bie Heur'n', de 'de Aanpakkers' en activiteiten/vrijwilligerswerk voor en door senioren. Vanaf najaar 2021 start de inzet van ervaringsdeskundige 'bezoekvrouwen/sleutelfiguren' voor migranten. In 2022 gaat meer samengewerkt worden met de GGD binnen het thema gezondheid.
Onze voorzieningen (zoals de huisarts en het sociaal wijkteam) sluiten goed aan bij de behoeften van ouderen.	De preventieve huisbezoeken aan 75-plussers in stand houden en worden uitgebreiden tot de overige risicogroepen.	In Coronatijd is er frequent telefonisch contact gezocht met 85 plussers in de gemeente.
Gemeentelijke investering in het aantrekkelijk houden van het vrijwilligerswerk en een betere match tussen vraag en aanbod. Behoud van een sterk vrijwilligersveld met voldoende beschikbare vrijwilligers, nu en in de toekomst door het mobiliseren van nieuwe doelgroepen. Mensen met een uitkering dragen een steentje bij aan de samenleving en doen mee. Minder sociaal isolement.	Jongeren al vroeg in aanraking brengen met vrijwilligerswerk, door behoud van de maatschappelijke stage en het stimuleren van organisaties om jongeren in te schakelen.	Continuering maatschappelijke stages, ook in Coronatijd. Via 'Maatschappelijke Diensttijd' volgen jongeren een Youngleadertraining. Zij ontdekken hun talenten. En ontwikkelen initiatieven waar zij zelf en anderen blij van worden.
Behoud van een sterk vrijwilligersveld met voldoende beschikbare vrijwilligers, nu en in de toekomst door het mobiliseren van nieuwe doelgroepen.	Verenigingen en vrijwilligersorganisaties ondersteunen bij de werving van vrijwilligers.	Ondersteunen van vrijwilligers en organisaties is een kernactiviteit van St. Wiel. Gerealiseerd: Wervingscampagne vrijwilligers, ophalen ondersteuningsvraag organisaties, inzet van vrijwilligersapp, tientallen matches tussen vraag en aanbod.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
		Nieuwe doelgroepen zijn bereikt via training migrantenvrouwen, D'r Bie Heur'n, Maatschappelijke Diensttijd, versterken initiatieven samenleving (Coronahulp).
Mensen met een uitkering dragen een steentje bij aan de samenleving en doen mee.	Vrijwilligerswerk naast een uitkering stimuleren zonder dat het vrijwilligerswerk de zoektocht naar een baan in de weg staat.	Structureel onderdeel in werkwijze van consulenten, werkcoach, accountmanager gemeente. Specifieke aandacht bij st. Wiel voor mensen in kwetsbare posities in meerdere projecten. Focus op Talentontwikkeling, meedoen en van betekenis zijn. In 2021 startte samenwerking in driehoek Inclusief Groep, St. Wiel en gemeente. Doel: het (lokale) vrijwilligerswerk benutten en samenwerking in de keten realiseren.

Taakveld Inkomensregelingen

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren alle inkomens- en bijstandsvoorzieningen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Een samenleving waarin nieuwe Nederlander zich thuis voelen, de taal leren en meedoen in de samenleving.	Het kindpakket in stand houden zodat ieder kind kan sporten of zich kan ontwikkelen via muziek, toneel of andere culturele vorming, waarbij de drempel om een beroep te doen op het kindpakket zo laag mogelijk moet zijn.	Het Kindpakket is in stand gebleven.
Ook met een minimum inkomen kunnen kinderen en volwassenen meedoen in de samenleving. Door bijvoorbeeld te worden van een sportvereniging of club.	Het volwassenenpakket en kindpakket steviger communiceren, zodat we meer mensen kunnen bereiken.	In nieuwsbrieven en via social media wordt hierover regelmatig gecommuniceerd. De afgelopen jaren zien we een groei in het aantal gebruikers.
Dienstverlening ook digitaliseren.	Formulieren digitaal toegankelijk (vraag gestuurd) maken, zodat verwerking efficiënter gaat.	Doorlopend. Ook in 2021 zijn meerdere formulieren digitaal toegankelijk gemaakt of verbeterd.

Taakveld Begeleide participatie

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren voorzieningen ter bevordering van maatschappelijke participatie die niet gericht zijn op doorstromen naar arbeid.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Onderwijs afgestemd op de behoeften van de leerling. Keuzevrijheid en ruimte voor alle soorten onderwijs. Minder laaggeletterdheid. Alle scholen in 2050 energieneutraal.	In samenwerking met de bibliotheek (het Taalpunt), lokale organisaties en het onderwijs wordt er een actieplan opgesteld ter voorkoming en vermindering van laaggeletterdheid en ter versterking van de basisvaardigheden van de inwoners uit Elburg.	Samen met de bibliotheek, het Taalpunt en partners lokaal en in de regio werken we aan een uitvoeringsagenda. Inzet van tientallen taalmaatjes en ondersteuning op maat. Cursusaanbod digitale vaardigheden. Training ex-inburgeraars om taalniveau boost te geven. Taalpunt is gecertificeerd in 2021.

Taakveld Arbeidsparticipatie

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren alle op arbeid gerichte participatie- en re-integratievoorzieningen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Een samenleving waarin iedereen er mag zijn, ongeacht talenten of beperkingen.	Een blijvende bijdrage leveren aan de taalklas voor kinderen van nieuwe Nederlanders.	Onze consulenten, werkcoach en accountmanager zetten zich hier dagelijks voor in. Vanuit een gezamenlijk plan wordt toewerkt naar een kansrijk

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
		perspectief. Dat kan werk zijn (met of zonder begeleiding), maar ook vrijwilligerswerk of dagbesteding. De complexiteit van de doelgroep neemt toe. Dit vraagt om intensievere trajecten en maatwerk. In de arbeidsmarktregio werken we samen aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt. Upgrade Jezelf en Groeivooruit! bieden kansen voor ondernemers en inwoners om te investeren in weerbaar en wendbaar zijn op de arbeidsmarkt. Tientallen inwoners van Elburg maakten hier al gebruik van.
Een samenleving waarin nieuwe Nederlander zich thuis voelen, de taal leren en meedoen in de samenleving.	Van bijstandsgerechtigden, meer dan nu het geval is, een tegenprestatie (sociaal-maatschappelijk nuttige werkzaamheden) vragen.	Vanaf januari 2022 heeft gemeente de regie op de uitvoering van de nieuwe Wet. Regionaal zijn leer-routes ingekocht. Verder doen we zoveel mogelijk lokaal. Samen met organisaties en ervaringsdeskundigen werken we samen aan onderdelen. Extra aandacht is er voor statushouders die nog vallen onder het oude inburgeringsstelsel. Ingezet wordt op diverse trainingen op het gebied van taal, werk of meedoen.

Taakveld Maatwerkvoorzieningen (WMO)

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld horen materiële voorzieningen om zelfstandig te kunnen functioneren (WMO) voor mensen met fysieke beperkingen die op basis van een beschikking verstrekt worden.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Mensen met beperkingen zo lang mogelijk thuis laten wonen met gebruik van Wmo hulpmiddelen.	De contracten met de hulpmiddelenleveranciers goed monitoren.	De klanttevredenheid over de hulpmiddelenleveranciers is hoog, namelijk rond de 8 voor communicatie, leveringen en reparaties.
Monitoring uitgaven (voorzieningen) en inkomsten (eigen bijdrage) op Wmo maatwerkvoorzieningen in relatie tot begroting.	Meewerken aan landelijke monitoring door I&O research. Financiële en kwantitatieve vergelijking met de NEO-gemeenten.	De genoemde landelijke monitoring is niet meer up to date. Uit de jaarverantwoording 2021 blijkt dat er geen financiële tekorten zijn op het maatwerk Wmo. Afgelopen jaar heeft De landelijke politiek wil in 2023 de eigen bijdrage op Wmo maatwerkvoorzieningen herzien.

Taakveld Maatwerkdienstverlening 18+

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoort dienstverlening aan individuele cliënten met een beperking (fysiek/psychisch) die zelfstandig wonen en die ondersteuning behoeven in de vorm van beschikbare uren op basis van een toekenningsbeschikking:

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Een zorgzame samenleving waarin niemand aan zijn lot wordt overgelaten en waar de zorg goed geregeld is.	Samenwerking tussen partijen verstevigen rondom de 18-/18+ overgang. Doorlopende zorglijn. Korte lijnen CJG, Sociaal Trefpunt.	Doorlopend.
De gemeente staat naast mantelzorgers en faciliteert ze.	Maatwerk leveren aan mantelzorgers zoals hulp met dagopvang, respijtzorg en ontzorging met betrekking tot regelgeving en aanvragen (mantelzorgmakelaar). Jonge mantelzorgers ondersteuning en begeleiding bieden zodat ze zoveel mogelijk mee kunnen doen.	Krijgt zijn beslag via ondersteuning door mantelzorgconsulent stichting WIEL en de ondersteuning door Sociaal en Financieel Trefpunt. De afgelopen jaren is er een project geweest vanuit Stichting WIEL om jonge mantelzorgers beter in beeld te brengen. Dit heeft o.a. geleid tot een lotgenotengroep.
(Erger) voorkomen is beter dan genezen.	Implementatie wijziging Wet gemeentelijke schuldhulpverlening met de OPEN gemeenten (vroegsignalering betalingsachterstanden). In samenwerking met het Financieel Trefpunt actie ondernemen bij signalen van betalingsachterstand bij huur, zorgverzekering, energie en water.	Implementatie is uitgevoerd in 2021 en ook is vroegsignalering opgestart.
Cliënten geven in de CEO Wmo aan dat ze tevreden zijn over de kwaliteit	Jaarlijks CEO Wmo uitvoeren. Jaarlijkse verbetercyclus met consultants en Adviesraad sociaal domein.	Over 2021 is het CEO Wmo uitgevoerd onder de deelnemers wijkontmoetingscentra. De rapportage gaat voor 1 juli naar college.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
en de passendheid van de ondersteuning.	Kwaliteit van de voorzieningen bespreken tijdens contractgesprekken. Samen met regiogemeenten + Zeewolde nieuwe contracten afsluiten voor Hulp bij het huishouden en Begeleiding. Waarin samenwerking en maatwerk belangrijke pijlers worden.	Verbetercyclus: In 2021 is als extra service ingevoerd dat mensen een brief ontvangen als binnen 2 maanden de indicatie Hulp bij het huishouden of Begeleiding eindigt. En we geven informatie over de herindicatie. Met de aanbieders Hulp bij het huishouden staat begin februari de arbeidskrapte op de agenda om tijdens een regionale werktafel samen oplossingen te bespreken.

Taakveld Maatwerkdienstverlening 18-

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren vormen van jeugdhulp die door de gemeente als individuele (niet vrij toegankelijke) voorziening worden aangemerkt waaronder begrepen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Waar nodig een gemeentelijke steun in de rug aan jongeren om op een positieve wijze te groeien naar volwassenheid.	Planmatige steunen van initiatieven die bijdragen aan preventief jeugdbeleid.	Zowel het aanbod als de onderlinge samenwerking in het voorliggende veld is versterkt. Het project Samen voor de jeugd van Elburg als het realiseren van ambulante begeleiding en GGZ-expertise in het CJG zijn daar voorbeelden van. Daarnaast is er een goede samenwerking met de huisartsen en zijn CJG-medewerkers aanwezig in de huisartspraktijken. In de aanloop naar de gunning en het contracteren van een nieuw jeugdhulpaanbod is er in samenwerking met de partners een aanbesteding doorlopen. Deze had de gezamenlijke visie op jeugdhulp als uitgangspunt.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	2018	8,3	11,6	11,8	CBS	Het percentage jongeren tot 18 jaar met jeugdhulp ten opzichte van alle jongeren tot 18 jaar.
		2019	8,7	12,2	12,3		
		2020	8,5	11,8	11,9		
		2021	*	*	*		
Jongeren met jeugdreclassering	%	2018	*	0,4	0,4	CBS	Het percentage jongeren (12-23 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-23 jaar).
		2019	*	0,4	0,4		
		2020	*	0,4	0,4		
		2021	*	*	*		
Jongeren met jeugdbescherming	%	2018	1,0	1,1	1,2	CBS	Het percentage jongeren tot 18 jaar met een jeugdbeschermingsmaatregel ten opzichte van alle jongeren tot 18 jaar.
		2019	1,0	1,3	1,2		
		2020	1,1	1,3	1,2		
		2021	*	*	*		
Aantal re-integratievoorzieningen	per 1.000 inw 15-75jr	2018	16,5	19,0	26,1	CBS	Het aantal re-integratie voorzieningen, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-75 jaar
		2019	20,1	15,4	17,7		
		2020	26,5	16,3	17,2		
		2021	*	*	*		
Wmo-cliënten met een maatwerkarrangement	per 10.000 inw	2018	390	612	640	CBS	Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo gegevens geldt dat een referentiegemiddelde gebaseerd is op aantal deelnemende gemeenten
		2019	450	655	680		
		2020	480	686	700		
		2021	430	627	649		
Personen met een bijstandsuitkering	Per 10.000 inw 18jre	2017	187,5	358,8	418,6	CBS	Het aantal personen met een bijstandsuitkering, per 10.000 inwoners.
		2018	180,3	343,0	401,1		
		2019	162,6	325,8	381,7		
		2020	178,0	403,8	459,7		
		2021	164,2	349,7	431,2		
Werkloze jongeren	%	2018	1	2	2	CBS	Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV-werkbedrijf.
		2019	2	2	2		
		2020	2	2	2		
		2021	*	*	*		

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Netto arbeidsparticipatie	%	2018	69,3	68,0	67,8	CBS	Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de potentiële beroepsbevolking.
		2019	71,2	68,7	68,8		
		2020	70,6	69,0	68,4		
		2021	*	*	*		
Kinderen in uitkeringsgezin	%	2018	3	5	7	CBS	Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstands-uitkering moet rondkomen.
		2019	3	5	6		
		2020	3	5	6		
		2021	*	*	*		
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2018	0	1	1	CBS	Het percentage jongeren (12-21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.
		2019	0	1	1		
		2020	1	1	1		
		2021	*	*	*		
Banen	per 1.000 inw. 15-74 jr	2018	573,3	651,7	665,9	LISA	Het aantal inwoners, in leeftijd van 15-74 jaar met een baan.
		2019	602,0	663,9	678,6		
		2020	589,4	664,2	679,3		
		2021	*	*	*		

*= cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 7

Volksgezondheid en milieu

De gemeente Elburg is verantwoordelijk voor de inzameling van afval en voor het aanleggen en onderhouden van de riolen. Hiervoor wordt ook belasting geïnd (riool- en afvalstoffenheffing) welke in principe kostendekkend zijn. Dit zijn de twee grootste posten op dit taakveld. Daarnaast worden ook nog uitgaven die rondom milieubeheer (zoals ongediertebestrijding), begraafplaatsen en de volksgezondheid op dit programma verantwoord.

Visie

Vanuit de publieke gezondheidszorg de inwoners stimuleren om gezonde keuzes te maken. Hierbij zijn de uitgangspunten:

- Aanpassen met veerkracht en eigen regie
- Eigen verantwoordelijkheid
- Ondersteuning kwetsbare inwoners
- Keuzes verhouden zich tot maatschappelijke ontwikkelingen
- Integraal
- Inspireren en stimuleren
- Lange adem

Visie op duurzaamheid

Wij streven naar een duurzame toekomst voor de gemeente Elburg. Door het gebruik van grote hoeveelheden fossiele energie is een proces van klimaatverandering in gang gezet, dat die duurzame toekomst in gevaar brengt. Om het tij te keren, is een forse inzet op energiebesparing en een versnelling in de transitie naar een duurzame energiehuishouding nodig. Het is belangrijk dat dit gebeurt in samenwerking met onze inwoners, bedrijven en maatschappelijk middenveld, waarbij eenieder zijn verantwoordelijkheid neemt voor de eigen taken en rol. Immers, samenwerking versterkt, versnelt en verbetert. Daarbij richten we ons op maatregelen met impact en toegevoegde waarde. De focus ligt op energie: het realiseren van een klimaatneutrale energievoorziening. Dit betekent dat er evenveel energie duurzaam wordt opgewekt als er verbruikt wordt. Vanuit de gemeentelijke voorbeeldfunctie en eigen verantwoordelijkheid, willen we:

- in 2035 als gemeentelijke organisatie klimaatneutraal zijn; en
- uiterlijk in 2050 een klimaatneutrale gemeente zijn.

Ontwikkelingen en trends

In een dynamische uitvoeringsagenda wordt vormgegeven aan de volgende drie gezondheidsthema's:

1. Gezond opgroeien
2. Gezond ouder worden
3. Gezonde leefomgeving

Duurzaamheid

Ook het komende jaar staat vooral in het teken van het opstellen van de Regionale Energie Strategie (RES). Lokale overheden – gemeenten, provincies en waterschappen – brengen samen met bedrijfsleven, netbeheerders, maatschappelijke organisaties en inwoners de mogelijkheden voor lokale energiebesparing (o.a. isolatie van woningen en andere gebouwen) en duurzame opwek van energie in kaart en de gevolgen daarvan voor het energienetwerk, waarna uitvoeringsplannen worden opgesteld. Vanuit de Warmtevisie, die in 2020 is opgesteld, zullen in 2021 voor de eerste wijken, samen met de wijkinwoners, wijkuitvoeringsplannen worden opgesteld.

Verbonden partijen

De beoogde maatschappelijke effecten worden nagestreefd met behulp van de inzet van verbonden partijen.

- GGD; De GGD voert voor de gemeente de JGZ 4-19 jarigen uit en verzorgt de monitoring en evaluatie bij doelstellingen met betrekking tot gezondheid.
- Regionale samenwerking met de overige Noord-Veluwse; begeleiden en ondersteunen regionale duurzaamheidsprojecten
- In regionaal verband wordt kennis en ervaring uitgewisseld en waar mogelijk samengewerkt op de vakgebieden: openbare werken, riolering en verkeer en afvalinzameling. Verder is de SNV vooralsnog opdrachtgever voor de basismobiliteit.
- Icare; Icare voert voor de gemeente de JGZ 0-4 jarigen uit, zij doet dit vanuit het Centrum Jeugd en Gezin (CJG).
- Stichting Jeugd Noord Veluwe (SJNV); De SJNV is verantwoordelijk voor het basisteam Jeugd. Het basisteam Jeugd vormt samen met Icare JGZ en GGD JGZ het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG)
- Stichting WIEL; Levert door middel van combinatiefunctionarissen en buurtsportcoaches een bijdrage bij de uitvoering van een gezonde leefstijl voor jongeren en ouderen.
- Regionale samenwerking: in regionaal verband wordt kennis en ervaring uitgewisseld en waar mogelijk samengewerkt op de vakgebieden: duurzaamheid, openbare werken, riolering en verkeer en afvalinzameling. Verder is de SNV vooralsnog opdrachtgever voor de basismobiliteit.

- Afvalwaterketenteam Nunspeet, Elburg en Waterschap. In kringverband wordt casussen die spelen besproken, wordt beleid opgesteld en worden zaken gezamenlijk aanbesteed waar dit mogelijk is.
- Omrin; De SNV is sinds kort aandeelhouder van de afvalverwerker Omrin. Hier wordt het gemeentelijk restafval verwerkt. Er wordt momenteel ook onderzoek gedaan naar een verdere samenwerking op gebied van inzameling en de realisatie van een grondstoffenstation.
- Omgevingsdienst Noord Veluwe (ODNV); uitvoeren gemandateerde Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH-taken).
- Innovatiecentrum Groene Economie Noord-Veluwe (IGEV); projectondersteuning duurzaamheid specifiek voor bedrijven en organisaties.

Taakvelden

Taakveld Volksgezondheid

Portefeuillehouder wethouder S.W. Krooneman – domein samenleven

Tot dit taakveld behoren maatregelen ter bescherming van de gezondheid van de bevolking als geheel, van specifieke risicogroepen, van jeugd en van ouderen.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Het sportklimaat en de sportfaciliteiten in de gemeente Elburg zijn en blijven van een goede kwaliteit. De kernen behouden ten minste één binnensportaccommodatie.	Investeren in het begeleiden en ondersteunen van verenigingen op het thema alcoholmatiging.	Aantal verenigingen zijn speler in het Preventieakkoord en denken mee op het thema 'Alcohol'.
Waar nodig een gemeentelijke steun in de rug aan jongeren om op een positieve wijze te groeien naar volwassenheid.	Bevorderen van gezonde scholen en kantines.	Niet actief op ingezet in 2021 i.v.m. corona en kantines (deels) gesloten.
Een gemeentelijke bijdrage aan het bevorderen van een gezonde leefstijl onder jongeren.	Projecten als jongeren op gezond gewicht voortzetten en intensiveren.	Doorlopend proces.
	Ontmoedigen (overmatig) alcoholgebruik.	Thema in Preventieakkoord.
	Blijvend inzetten op een centrale positie voor het CJG.	Doorlopend proces.
Lokaal Preventieakkoord	In samenspraak met diverse partners een lokaal Preventieakkoord opstellen.	Gerealiseerd.

Taakveld Riolering

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren de gemeentelijke taken ten aanzien van afvalwater en de waterhuishouding.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Voldoen aan de zorgplicht riolering door een doelmatige afvoer van riool en hemelwater.	Naast regulier onderhoud gaan we bij reconstructies zoveel mogelijk hemelwater afkoppelen en afvoeren volgens de trits vasthouden, bergen en afvoeren. Hierbij anticiperen op de klimaatverandering. In samenwerking met de omliggende gemeenten wordt gewerkt aan de actualisatie van het afvalwaterketenplan.	In 2021 heeft een onderhoudsronde plaatsgevonden op basis van de inspecties. De grote gemalen zijn gereviseerd. Het beleidsplan water en riolering is vastgesteld in september 2021.
Voorkomen van wateroverlast in woonwijken.	Realiseren van extra berging zowel bovengronds als ondergronds.	In 2021 is gestart met de uitvoering om het hemelwater los te koppelen van de riolering en te laten infiltreren in de ondergrond voor de woonwijk Oostendorp.
Toename oppervlakte (ha) verharding waar regen- en afvalwater wordt gescheiden.	Het afkoppelen van verhardoppervlak en voorzijde woningen.	Tijdens de herinrichting wordt het hemelwater van particulier terrein losgekoppeld. In 2022 is een subsidieregeling voor het nemen van klimaatmaatregelen gestart.

Taakveld Afval

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren de inzameling en verwerking van bedrijfs- en huishoudelijk afval.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Realisatie van de landelijke doelstellingen Van Afval Naar Grondstof (VANG), oftewel 75% afvalscheiding en 100 kg huishoudelijk restafval per inwoner per jaar. Een optimale combinatie van bron- en nascheiding waarbij het gemak voor de burger is gekoppeld aan maximale recycling.	Blijven inzetten op een combinatie van bron- en nascheiding. Invoeren van een tariefprikkel op restafval De noodzakelijke infrastructuur voor een goede afvalscheiding op orde brengen (w.o. een milieustraat voor het aanleveren van grondstoffen)	De inzamelsystematiek is gebaseerd op de combinatie bron- en nascheiding. De invoering van een tariefprikkel op restafval is vooralsnog uitgesteld omdat de aanleg van een milieustraat als essentieel onderdeel van de infrastructuur vertraging oploopt. Voor het overige is de infrastructuur voor een goede afvalscheiding op orde.

Taakveld Milieubeheer

Portefeuillehouder wethouder A.C. Sneevliet – domein ruimte

Duurzaamheid Portefeuillehouder wethouder A.J. Klein - domein ruimte

Tot dit taakveld behoren gemeentelijke taken ter bescherming van het milieu.

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Overlast vliegveld Lelystad onder controle.	Geluidseffecten van Lelystad Airport monitoren vanaf 2019.	Uit de dusver verzamelde gegevens blijkt dat momenteel, zoals verwacht, het geluidsniveau geproduceerd door vliegverkeer gemiddeld onder het reguliere omgevingsniveau ligt. Oftewel, het geluid door vliegverkeer valt nu gemiddeld weg tegen andere geluidbronnen. De monitoring levert hiermee een heldere nulmeting. De monitoring loopt volgens contract door tot februari 2022. Gelet het doel van de metingen (het verkrijgen van een nulmeting) en het uitstellen van een beslissing over een eventuele opening zullen de metingen niet worden voortgezet.
De gemeente heeft een belangrijke rol in het ondersteunen van de inwoners bij de overstap naar schone energie, qua informatievoorziening, bewustwording en samenwerking tussen inwoners, bedrijven en organisaties.	Inwoners om hun energiegebruik te veranderen. Hiervoor wordt het duurzaamheidsloket Veluwe Duurzaam ingezet.	Ondanks Corona en dankzij een forse subsidie zijn in 2021 opnieuw veel activiteiten voor inwoners uitgevoerd: energie-adviezen, energiecoaches, isolatiecampagne, Week van Duurzaamheid, warmtescans, webinars, etc. Deelname vanuit onze inwoners aan deze (regionale) activiteiten en acties is hoog. In het jaarverslag van Veluwe Duurzaam komt een nadere toelichting.
Een klimaatneutrale gemeentelijke organisatie.	Uitvoeren van de implementatieplannen gericht op planmatige uitvoering van maatregelen.	Verduurzaming van het gemeentekantoor is onderdeel van renovatieplannen. Bij de nieuwbouw van de gemeentewerf is duurzaam bouwen een vereiste. De overige gemeentelijke gebouwen worden meegenomen in een traject dat moet leiden tot een Duurzaam Meerjaren Onderhoudsplan/Routekaart verduurzaming gemeentelijk vastgoed dat in 2022 verder vorm zal krijgen. Voor de openbare verlichting zijn we bezig om versneld op LED-verlichting over te stappen.
Een klimaatneutrale gemeente uiterlijk in 2050.	Opstellen Regionale Energiestrategie met realisatieopgave voor hernieuwbare energie.	De Regionale Energiestrategie 1.0 is vastgesteld. Gewerkt wordt aan een Uitvoeringsplan. Wel zijn er regionaal al meerdere projecten in ontwikkeling. Ook in Elburg.
	Opstellen wijkplannen.	Samen met inwoners is en wordt gewerkt aan een wijkuitvoeringsplan voor de verduurzaming en warmtetransitie in Oostendorp. Ook voor de Vesting zijn de eerste stappen gezet: de energy-roadshow vanuit de Technische Universiteit Delft heeft een aantal kansen opgeleverd die momenteel verder worden opgepakt vanuit gemeente, inwoners en ondernemers.
	Verstrekken duurzaamheidsleningen: - voor woningeigenaren - voor maatschappelijk vastgoed/scholen	- ca. 25 leningen aan inwoners in 2021 - 1 lening aan maatschappelijk vastgoed

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
	Uitvoeren projecten uit (regionaal) werkplan duurzaamheid gericht op duurzame energie.	Naast bovengenoemd is het Afwegingskader Energieopwekking vastgesteld en gestart met ondersteuning van het eerste initiatief. Ook is gewerkt aan het project Zon op Schooldaken, een laadvisie en laadinfrastructuur voor elektrisch rijden en verduurzaming van landgoederen. Meer details volgen in het Eindverslag Werkplan duurzaamheid 2021.

Taakveld Begraafplaatsen

Portefeuillehouder wethouder H. Wessel – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren gemeentelijke taken op het terrein van de lijkbezorging.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Lage gemeentelijke lasten voor de groep net boven de minima.	De tarieven begraafrechten deze coalitieperiode bevroren op het prijsniveau van 2018.	Tarieven zijn bevroren geweest.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Omvang huishoudelijk restafval	kg per inwoner	2018	223	123	172	CBS	Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval.
		2019	219	111	163		
		2020	*	*	*		
		2021	*	*	*		
Hernieuwbare elektriciteit	%	2017	8,2	8,0	16,8	Klimaatmonitor	Duurzaam opgewekte energie uit zon, wind, water, biomassa.
		2018	10,1	9,5	18,5		
		2019	*	*	*		
		2020	*	*	*		
		2021	*	*	*		

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma 8

Volkshuisvesting, R.O. . en stedelijke vernieuwing

Met een situationeel grondbeleid drukt de gemeente duidelijk haar stempel op de inrichting van de publieke ruimte. Zo wordt via bestemmingsplannen bepaald welke grond voor welk gebruik geschikt is en wordt het grondbeleid gebruikt om stukken weiland in woonwijken te veranderen of inbreidingslocaties van functie te laten veranderen. Afhankelijk van de situatie wordt gekozen voor een actief of faciliterend grondbeleid.

Visie

De gemeente Elburg kiest voor inrichting van een duurzame leefomgeving, waarbij wonen, werken, recreatie en verkeer worden afgestemd op de behoeften van de samenleving. Een integrale afweging en de daaruit volgende keuzes, inclusief de daarbij behorende gevolgen dragen bij aan die duurzame leefomgeving. Binnen die duurzame leefomgeving zijn voldoende woningen voor alle doelgroepen, een en ander afgestemd met de lokale en regionale partners.

De op 30 januari 2019 door de gemeenteraad vastgestelde Omgevingsvisie Elburg geeft als visie en missie tot 2030: Samen naar een gezonde, veilige en duurzame balans tussen mens, ruimte en gebruik. Met de visie zijn de strategische beleidsthema's voor de fysieke leefomgeving vastgelegd. De thema's zijn:

- Leefbare, vitale kernen met een actieve, gezonde samenleving
- Aantrekkelijke omgevingskwaliteit en identiteit
- Vitaal economisch klimaat
- Duurzaam, energieneutraal en klimaatbestendig
- Bereikbaar, nabij en toegankelijk

Ontwikkelingen en trends

Volkshuisvesting:

- Nieuwe woningbouwlocaties zijn in ontwikkeling genomen en er worden diverse woningbouwlocaties gerealiseerd. Het college zet zich in om de komende jaren een groot aantal nieuwbouwwoningen, waaronder ook sociale huurwoningen op te leveren.
- De nieuwe Woonvisie is gereed. Voor het opstellen van de nieuwe Woonvisie is op regionaal en lokaal niveau een woning-behoefte- en een woonwensenonderzoek uitgevoerd, waarmee we in beeld hebben gebracht welke woningen voor welke doelgroepen nodig zijn. In de nieuwe Woonvisie wordt ook aandacht besteed aan de toetsing en prioritering van woning-bouwiniciatieven op basis van een kwalitatief afwegingskader.
- De herprogrammering woningbouw is heroverwogen. In de voorbije jaren overstegen het aantal woningen in de plannen de behoefte. Dit is de laatste jaren veranderd. De ruimte om plannen uit de harde en zachte voorraad te ontwikkelen, is met de nieuwste behoeftecijfers groter. Regionaal wordt de woningbouwopgave bepaald door de afzonderlijke Woonvisies van de gemeenten en vindt verdere afstemming plaats via de gezamenlijke Woonagenda. Daarbij wordt door de Provincie niet gestuurd op aantallen maar op kwalitatief goede plannen, passend bij de woningbehoefte. Ook erkent de Provincie dat een zekere overcapaciteit in plannen wenselijk is, vanwege de grote onzekerheden voor wat betreft de haalbaarheid binnen de gestelde termijn van 10 jaar. Daarnaast wordt in de gebiedsverkenning van de Kop van de Veluwe onderzocht of er boven op de autonome groei van de regio een bijdrage kan worden geleverd aan de woningbouwopgave van de Regio Zwolle.
- Vanaf 1 maart 2020 is de nieuwe Huisvestingsverordening in werking getreden, die een geldigheidsduur heeft tot 1 maart 2024.
- Demografische ontwikkeling/prognoses wijzen ook op een flinke vergrijzing van de bevolking. Verschillende locaties gericht op seniorenhuisvesting zijn in ontwikkeling of inmiddels afgerond. Tevens zijn financiële instrumenten als subsidie Gewoon Gemak en de Toekomstbestendig Wonen Lening geactualiseerd/ingevoerd. Dit continueren we de komende jaren.
- Door stijgende woningprijzen en strengere hypotheekregels is het voor jongeren/starters steeds moeilijker om een koopwoning te bemachtigen. De voorwaarden voor een starterslening zijn verruimd om zo meer starters in de gemeente een kans te geven om de koopwoningmarkt te betreden.
- Er is sprake van een blijvende druk op de (sociale huur) woningmarkt. Het aantal actief (regulier) woningzoekenden en urgentietoewijzingen blijft hoog ten opzichte van de bestaande sociale huurwoningvoorraad. De slaagkansen voor een sociale huurwoning staan onder druk.
- Als gevolg van de taakstelling vergunninghouders, instroom van arbeidsmigranten, benodigde uitstroom uit tijdelijke instellingen, extramuralisering, beleid rondom vitale vakantieparken en de stijging van het aantal urgentietoewijzingen en 'overige spoedzoekers' is er veel vraag naar alternatieve/kleine/goedkope woonvormen voor 1- en 2-persoonshuishoudens. Tijdelijke huisvesting kan daarin een belangrijke rol spelen. In september 2021 is het (gewijzigde) Doelgroepenbeleid vastgesteld met afspraken over aantallen, criteria en potentiële locaties voor huisvesting van deze specifieke doelgroepen.

- Duurzaamheid, energieneutraliteit, aardgasloos bouwen komen steeds meer onder de aandacht bij nieuwbouwonwikkeling. Alle nieuwbouw moet aardgasloos worden uitgevoerd. Maar ook de energietransitie in de bestaande woningvoorraad (regionale energiestrategie, lokale warmtevisie) is een belangrijk speerpunt.

Ruimtelijke ordening:

- Door de Raad van State is op 29 mei 2019 uitgesproken dat het PAS (Programma Aanpak Stikstof) niet gebruikt mag worden om ontwikkelingen toe te staan die significant effect hebben op stikstofgevoelige habitats. Deze uitspraak heeft tot gevolg dat vergunningen voor woningen en/of bestemmingsplannen waarbinnen ontwikkelingen mogelijk gemaakt worden, niet zonder meer vergund of vastgesteld kunnen worden. Ontwikkelingen mogen op dit moment geen stikstofdepositie veroorzaken. Alleen dan kan op grond van de Wet natuurbescherming vergunning verleend worden. Bij nieuwe plannen of bij vergunningaanvragen dient hier rekening mee gehouden te worden. Ook binnen de gemeente Elburg lopen wij hiertegen aan en heeft de uitspraak met name consequenties voor beoogde nieuwbouw ontwikkelingen in 't Harde en in het buitengebied langs de Veluwerand.
- De woningbouwlocatie Vossenakker-Zuid (hoek Oostelijke rondweg / Kruidenlaan) is in een afrondend stadium gekomen. De laatste 6 kavels langs de Kruidenlaan zijn teruggekocht door de gemeente. De geplande tweekapper naast de speeltuin komt te vervallen. Het onderzoeken van de alternatieve invulling van het speelterrein en de laatste woningbouwkavels is opgestart, evenals de voorbereiding van de planologische procedure, inclusief participatietraject.
- De nieuwe woningbouwlocatie De Dijkjes is in een afrondend stadium gekomen met een capaciteit van 227 woningen. Naar verwachting is begin 2022 de wijk afgerond en voltooid. Ingezet is op duurzame woningbouw (EPC 0). Voor de voortgang van dit project heeft de uitspraak van de Raad van State over het zogenaamde Programma Aanpak Stikstof, geen noemenswaardige vertraging opgeleverd.
- In het verlengde van de omgevingsvisie zijn in het kader van de implementatie van de nieuwe Omgevingswet de voorbereidingen getroffen om, zo is het streven, in 2027 één omgevingsplan voor heel Elburg te hebben. De regelingen uit de huidige bestemmingsplannen zijn daarmee vervangen. Via de pilot voor het dorp Doornspijk oefenen we met de wijziging van het omgevingsplan. Na een participatietraject is de visiekaart voor Doornspijk vastgesteld. Dit is onder andere een basis voor de nieuwe regels voor het omgevingsplan. Na inwerkingtreding van de Omgevingswet wordt de ontwerpversie daarvan in procedure gebracht. De raadsvaststelling van de wijziging van het omgevingsplan voor Doornspijk verwachten wij in 2023. Daarbij gaan wij uit van inwerkingtreding van de Omgevingswet op 1 oktober 2022 of 1 januari 2023. Wij gebruiken de ervaringen uit dit pilotproject Doornspijk bij de volgende te wijzigen gebieden.
- In verband met de behoefte aan nieuwe bedrijfsterreinen wordt Broeklanden fase 2 ontwikkeld. De procedures van het uitwerkingsplan en exploitatieplan zijn afgerond en de voorbereiding voor de aanleg en de uitgifte van de gronden zijn in gang. Er is veel belangstelling voor de bedrijfskavels.
- Naast de plannen met een grotere omvang zijn er ook diverse plannen met minder grote aantallen woningen die aandacht vragen. Het gaat dan veelal om vrijvallende locaties binnen al bestaande woonwijken. Als voorbeeld kan worden genoemd de locatie Petraschool aan de Vale Ouwelaan op 't Harde. Dit project is echter nu ook heel concreet een plan waar de aangescherpte regeling ten aanzien van stikstof voor vertraging zorgt en hier de eerstkomende tijd niet kan worden gebouwd. Met het herontwikkelen van binnenstedelijke locaties (inbreiding en transformatie) kan veelal een belangrijke verbetering worden gemaakt om de ruimtelijke kwaliteit te verhogen. Bij deze projecten is het streven er ook op gericht om gelijktijdig in te spelen op de nieuwste ontwikkelingen ten aanzien van duurzaam bouwen en het duurzaam inrichten van de omgeving. Wanneer een dergelijk project niet past binnen het ter plekke vigerende bestemmingsplan dan wordt hiervoor de meest geëigende planologische procedure doorlopen.
- In 2019 heeft de laatste actualisatie plaatsgevonden van het bestemmingsplan 'Buitengebied Elburg 2012'. Bij de vaststelling van dat plan (28 januari 2019) heeft de raad al een voorschot genomen op een op te stellen actualisatie van het bestemmingsplan. Een aantal locaties worden daarin meegenomen. Ook worden andere planologische correcties opgenomen. In 2020 is gestart met de voorbereidingen van deze plannen. Het ontwerpbestemmingsplan gaat nog voor inwerkingtreding van de Omgevingswet in procedure. Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet maken alle bestemmingsplannen deel uit van het tijdelijk omgevingsplan Elburg, dus ook de actualisatie van het buitengebied. Op den duur worden regels voor het buitengebied opgenomen in het nieuwe omgevingsplan.
- Voor de Randmeerkust is een bestemmingsplan in voorbereiding, waarbij de bestaande (verblijfs)recreatieve voorzieningen op een passende wijze worden bestemd. Dit is mogelijk door natuurcompensatie. Er worden extra rietlanden aangelegd in de Korte Waarden en er worden gronden bestemd en ontwikkeld voor natuurdoeleinden. Het ontwerpbestemmingsplan gaat voor de inwerkingtreding van de Omgevingswet in procedure.
- Het college zet in op meer bouwen. Het Corona virus en de eerdere ontwikkelingen ten aanzien van de stikstof uitstoot geven een grote mate van onzekerheid over de economische ontwikkelingen in de nabije toekomst. Ook voor de bouw en de werkgelegenheid in de bouwsector is een onzekere tijd aangebroken. Voorjaar 2020 heeft het college daarom besloten te laten onderzoeken of er versneld woningbouwprojecten mogelijk kunnen worden gemaakt. Hiermee kan een bijdrage worden geleverd die een gunstige doorwerking heeft op de economie. Het college besloot om in te zetten op een mogelijke versnelling van De Dijkjes, (versnelde uitvoering fase 3), afronding Vossenakker – Zuid, versnelde start Vossenakker – Noord en Kopse waard. Ook is voorgesteld om een stedenbouwkundig plan voor Gerichtenweg in Hoge Enk en de uitbreiding Waterlanden II in Doornspijk versneld in voorbereiding te brengen. In 't Harde richt zich de gewenste bouw op de locaties Heidezoom en Petraschool waarvan de Heidezoom inmiddels gerealiseerd is. In Elburg is het bestemmingsplan voor de

Kopse Waard in procedure gebracht en hiertegen is bezwaar ingediend. Het plan Horstkamp is ook versneld opgepakt en wordt samen met de ontwikkelaars, welke tevens grondpositie hebben in het gebied, voorbereid. Begin 2022 vindt besluitvorming plaats over het vervolgproces: het opstellen van een stedenbouwkundig plan en de kaders/uitgangspunten die daarbij leidend zijn. Na positieve besluitvorming wordt het ontwerpproces, inclusief uitvoerig participatietraject, opgestart. Voor plan Vossenakker Zuid worden voorbereidingen getroffen ten einde voor het laatste deel een planologische procedure in gang te kunnen zetten, nadat een definitieve invulling van het speelterrein en de laatste woningbouwkavels in een stedenbouwkundig plan is vastgelegd. Voor Vossenakker Noord wordt nog onderhandeld met de curator van de failliete eigenaar voor aankoop van de grond. Op de gronden is inmiddels de Wvg gevestigd. Voor fase 1 van het plan Hokseberg (geheel eigendom ontwikkelaar) is begin 2022 het bestemmingsplan vastgesteld (nog niet onherroepelijk). Het definitieve stedenbouwkundig plan en beeldkwaliteitsplan is in de afrondende fase. Het plan Heidezoom is inmiddels afgerond. Voor het plan Gerichtenweg (geheel gemeente-eigendom) is een stedenbouwkundig ontwerp opgesteld aan de hand van een participatietraject met belanghebbenden en belangstellenden. De planologische procedure (bestemmingsplan met bijbehorend beeldkwaliteitsplan) wordt voorbereid. Dit geldt ook voor het plan Waterlanden II, de nieuwe uitbreiding van Doornspijk, aansluitend aan Waterlanden I. Hier heeft een ontwikkelaar tevens een gedeeltelijke grondpositie en wordt samen met de gemeente een stedenbouwkundig plan voorbereid. Naar verwachting kan in de eerste helft van 2022 de planologische procedure van het nieuwe bestemmingsplan worden gestart.

De Omgevingswet:

De Omgevingswet treedt naar verwachting op 1 oktober 2022 of 1 januari 2023 in werking. Een goede voorbereiding van de organisatie en het gemeentebestuur is essentieel om te kunnen werken volgens de Omgevingswet. Elburg werkt hier sinds 2016 aan. De eerste helft van 2022 wordt nog benut om het invoeringstraject af te ronden.

Het invoeringstraject is begonnen vanuit de Omgevingswet als geheel. Met als kapstok de beleidscyclus, zijn vanuit dat geheel steeds verdere stappen gezet, over steeds meer diverse Omgevingswet-onderwerpen. Inmiddels is het traject zover dat we naar een omslag gaan. Van het invoeren van de Omgevingswet naar het reguliere werken met de Omgevingswet. Naar een nieuw normaal, waarbij de Omgevingswet voor het bestuur en de organisatie geen eigen, zelfstandig onderwerp meer zal zijn.

Dat heeft aanleiding gegeven om verder vooruit te gaan kijken, voorbij de invoeringsfase. Er is inmiddels een goed beeld hoe dat nieuwe normaal er uit gaat zien. Er ligt een nieuwe werkwijze van beleid maken, er wordt gewerkt aan een Elburgs omgevingsplan, de nieuwe werkprocessen bij initiatieven zijn bekend en participatie en digitalisering krijgt steeds meer vorm. Onder andere aan de hand van de notitie Omgevingsbeleid Elburg (mei 2021), het plan van aanpak Omgevingsbeleid Elburg (januari 2022), het plan van aanpak Omgevingsplan Elburg (januari 2022), de nieuw vormgegeven werkprocessen bij ruimtelijke initiatieven en de vastgestelde beleidsnota participatie wordt het reguliere werken onder de Omgevingswet de komende tijd verder geoperationaliseerd en toegepast.

Na inwerkingtreding van de Omgevingswet treedt er een periode van transitie op. In die periode zullen activiteiten plaatsvinden van tijdelijke aard, die zich verspreid over de organisatie gaan voordoen, een eigen tijdslijn hebben en éénmalige kosten met zich meebrengen. Het gaat onder andere om het herzien van de omgevingsvisie en het opstellen van het omgevingsplan Elburg. Daarnaast zijn er vanaf de inwerkingtreding van de Omgevingswet ook structurele gevolgen en financiële effecten. Er is nog veel onzekerheid over de structurele financiële effecten. Er kunnen vraagtekens gezet worden bij de oorspronkelijke gedachte dat de Omgevingswet per saldo geen negatieve effecten heeft voor gemeenten. Zeker is wel dat de kosten voor de baten gaan. Op dit moment zijn de precieze effecten nog niet bekend. Voor een belangrijk deel zal dit ook afhangen van de keuzes die gemaakt worden gedurende het resterende invoeringstraject en bij de transitiefase. Dit maakt een volledige, reële raming van de structurele financiële effecten voor Elburg op dit moment niet goed mogelijk.

Uitgangspunt is wel zo goed mogelijk te anticiperen op de mogelijke financiële effecten, zowel bij de transitie als de structurele gevolgen. Deze effecten doen zich verspreid over de organisatie en daarmee ook verspreid over de diverse budgetten voor. Waar mogelijk wordt bij de betreffende budgetten ingegaan op de effecten van de Omgevingswet.

Eén van de onderwerpen in de transitieperiode betreft het invoeren van een nieuwe werkwijze van omgevingsbeleid maken, uitvoeren en actueel houden. Dit conform eerdergenoemde plan van aanpak Omgevingsbeleid Elburg. Uitvoering van dit plan van aanpak geeft éénmalige kosten. Deze kosten treden met name op bij het traject om te komen tot een nieuwe omgevingsvisie. Uitgangspunt is de kosten die hiervoor in 2022 optreden te dekken uit het Krediet Omgevingswet. Kosten na 2022 zullen afhankelijk zijn van de mate waarin de omgevingsvisie herzien gaat worden. Dat er in 2023 kosten optreden is wel zeker. Onder meer voor de inhuur van externe expertise. Hiervoor wordt voor 2023 een budget van 50.00 gevraagd.

Voor het overige gaat het bij de uitvoering van het plan van aanpak om structurele veranderingen in de werkwijze van beleid maken, uitvoeren en actueel houden. De voorgestane andere manier van werken vraagt capaciteit en daarmee financiële middelen. Maar dit betekent niet per definitie hogere financiële lasten. Anders werken betekent ook de oude werkwijze van weinig samenhangende sectorale beleidsnota's achter ons laten. Uitgangspunt is dan ook een financieel neutrale overgang. Binnen de reguliere P&C-cyclus kan dit gemonitord en bewaakt worden.

Omgevingsplan Elburg

Een tweede onderwerp in de transitieperiode betreft het opstellen van één omgevingsplan voor Elburg. De eerste stap is een visiekaart te maken, dat een basis is voor de regels van het omgevingsplan. Het plan van aanpak omgevingsplan Elburg (januari 2022) geeft een goed beeld van het project en het daarvoor te doorlopen traject. Het project loopt tot en met 2027. Dit omdat het omgevingsplan Elburg niet in één keer te maken is, daarvoor is de vraagstelling te complex. We pakken het omgevingsplan daarom gebiedsgewijs aan. Doornspijk is tot nu toe het pilotgebied, wat we in 2022 willen afronden. In de periode van 2023 t/m 2027 volgt de rest van de gemeente; 8 deelgebieden, 2 deelgebieden per jaar.

Dit project vraagt (inhoudelijk) een extra inspanning van de projectleider omgevingsplan en direct betrokken beleidsmedewerkers. Dit omdat het een project is dat 'moet'; het is een wettelijke verplichting om het gemeentelijk omgevingsplan eind 2029 vastgesteld te hebben. De werkzaamheden hiervoor komen bovenop de bestaande werkzaamheden van het team. Het aantrekken van extra personeel is dan ook wenselijk, om het voor iedereen behapbaar te houden en het omgevingsplan op tijd klaar te hebben.

Daarnaast hebben we voor de inhoud van de visiekaart en de regels de hulp nodig van gespecialiseerde (stedenbouwkundige) bureaus. Deze worden per uit te werken gebied ingehuurd. De bureaus helpen waar nodig en mogelijk ook mee in het goed doorlopen van het proces.

Verbonden partijen

Beoogde maatschappelijke effecten op regionaal niveau worden gecoördineerd nagestreefd vanuit het Portefeuillehouders overleg RO en Wonen Noord-Veluwe. Met woningbouwcorporaties en categorale instellingen zijn de jaarlijks Prestatieafspraken gemaakt.

Het Huurportaal Noord-Veluwe, de Urgentiecommissie en Bezwarencommissie Woonruimteverdeling Noord-Veluwe en de Centrale Uitgang zijn verbonden aan de woonruimteverdeling van sociale huurwoningen.

Met de (project)ontwikkelaars worden afspraken gemaakt over de woningbouwopgave.

Een goede uitvoering van de Omgevingswet vraagt afstemming met de Omgevingsdienst Noord Veluwe. Ook in het nieuwe stelsel zal de omgevingsdienst een wezenlijke taak hebben. Als onderdeel van de implementatie van de Ow wordt, in overleg met de omgevingsdienst, daar invulling aan gegeven.

Taakvelden

Taakveld Ruimtelijke ordening

Portefeuillehouder wethouder A.C. Sneevliet – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren taken op grond van de wet Ruimtelijke Ordening.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Actueel maken en houden van de ruimtelijke plannen.	Een actualisatie voor het bestemmingsplan buitengebied voor de inwerkingtreding van de omgevingswet.	Hokseberg fase 1 bestemmingsplan vastgesteld. Horstkamp begin 2022 besluitvorming over vervolg stedenbouwkundig ontwerpproces en aanpassing kaders/uitgangspunten. Gerichtenweg Hoge Enk is een stedenbouwkundig ontwerp opgesteld, planologische procedure in voorbereiding.
Inzetten op een versnelling van nieuwe woningbouwprojecten, zowel van uitbreidingen als ook van inbreidingen.	Vorbereiden van plannen gericht op nieuwe woningbouwprojecten.	Waterlanden II Stedenbouwkundig ontwerp opgesteld, planologische procedure in voorbereiding.
Bestuur en organisatie kunnen vanaf de inwerkingtreding van de Omgevingswet werken volgens de Omgevingswet, waarbij de inwoners minimaal dezelfde dienstverlening geboden kan worden als nu het geval is. Daarbij is er continu aandacht voor verbetering van het werken onder de Omgevingswet (o.a. dienstverlening en burgerparticipatie)	Bestuur en organisatie geven uitvoering aan de andere werkwijze zoals vormgegeven tijdens de invoeringsfase Omgevingswet. Voor de langere termijn zullen de omgevingsplannen vastgesteld worden.	In aanloop naar de inwerkingtreding van de Omgevingswet zijn we aan het oefenen met de nieuwe manier van werken. Door het uitstel van de inwerkingtreding van de wet hebben we voor dit oefenen een half jaar extra. Dit betekent dat we nog beter voorbereid zijn met het "anders werken" als de Omgevingswet in werking treedt.
Een actuele, integrale omgevingsvisie Elburg.	Aan de hand van het plan van aanpak Omgevingsbeleid Elburg de huidige omgevingsvisie herzien.	De voorbereidingen hiervoor lopen t/m september 2022. Daarna begint het opzetten van de actualisatie van de omgevingsvisie (2023)

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Eén omgevingsplan Elburg voor eind 2029	In de periode 2023 – 2027 stelt de gemeenteraad per deelgebied een visiekaart en een wijziging van het (tijdelijke) omgevingsplan vast. Per jaar gaat het om twee deelgebieden.	Doornspijk is het eerste deelgebied dat op basis van de visiekaart wordt bewerkt tot een omgevingsplan. Een concept van het omgevingsplan is klaar. De wijziging voor Doornspijk kan pas officieel in procedure als de Omgevingswet in werking is getreden (2023).

Taakveld Grondexploitatie

Portefeuillehouder wethouder A.C. Sneevliet – domein ruimte

Tot dit taakveld behoren activiteiten op het gebied van gemeentelijke bouwgrondexploitatie.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Het voeren van een grondbeleid dat bijdraagt aan het bereiken van de ruimtelijke doelstellingen, grip en overzicht houdt op de grondexploitaties en tevens voldoende mogelijkheden geeft voor kostenverhaal.	Een nieuwe nota grondbeleid vast laten stellen. Deze nieuwe nota grondbeleid 2019 – 2022 is vastgesteld in 2019.	Door te werken conform deze nieuwe nota grondbeleid kunnen de doelstellingen worden bereikt.

Taakveld Wonen en bouwen

Portefeuillehouder wethouder A.C. Sneevliet – domein ruimte/ domein dienstverlening

Tot dit taakveld behoren gebiedsontwikkeling, woningvoorraad en huisvestingsvoorziening.

Speerpunten en bestuurlijke prioriteiten

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
Beschikbaar en betaalbaar wonen	Tot 2030 circa 810 woningen toevoegen aan de woningvoorraad, met oog voor de kleinere huishoudens (alleenstaanden, starters en senioren)	Sinds 1 januari 2020 is een casemanager vergunningen aangesteld. Dit betreft een doorlopend proces.
Duurzaam wonen	Nieuwbouwwoningen aardgasvrij bouwen; Bestaande gebouwen verduurzamen;	
Wonen met zorg en ondersteuning	Het bieden van woonruimte aan personen die uitstromen uit maatschappelijke opvang of een beschermde woonvorm;	
Aandacht voor specifieke doelgroepen	Inspelen op de behoefte aan meer en verschillende vormen van geclusterd wonen met én zonder zorg;	
Ouderen en zorgbehoevenden kunnen zo lang mogelijk thuis blijven wonen.	Onderzoeken van de beleidsmatige mogelijkheden van het wonen van ouders bij kinderen door een bij te bouwen zelfstandige kleine woning en indien mogelijk beleid hiervoor op- en vaststellen aanvullende aan of ter vervanging van het reeds bestaande pré-mantelzorgbeleid. Dit onderwerp wordt meegenomen bij de verdere planvorming (omgevingsvisie en omgevingsplan) van de omgevingswet. Tot dat moment worden aanvragen op dit terrein met de 'ja, mits' houding bekeken. Daar waar mogelijk wordt medewerking verleend.	De uitkomst is dat op dit onderwerp beleidsmatig geen verdere actie wordt ondernomen omdat aanvullende beleid niet efficiënt blijkt.
Voor senioren zijn naast appartementen ook grondgebonden woningen beschikbaar.	Faciliteren van woningaanpassingen in de bestaande woningvoorraad als gevolg van een zorgvraag of het levensloopbestendig maken van de woning, waaronder continueren Gewoon Gemak, aanbieden van de Blijverslening. In elke kern nieuwbouw van betaalbare woningen voor starters en senioren, zie hierboven.	In 2021 zijn er 22 aanvragen gedaan voor de subsidieregeling Gewoon Gemak. De versnelling van de woningbouwprojecten zorgt ervoor dat er in elke kern op termijn gebouwd gaat worden. De precieze woningbouwprogramma's zijn nog niet vastgesteld

Doelstellingen	Activiteiten	Realisatie
		maar de prioriteit om woningen voor starters en senioren te realiseren is hoog.
Meer flitsvergunningen	Samen met de bouwondernemers/adviesbureaus geven we verder invulling aan het verbeteren van ons proces ten aanzien van de Wabo vergunningen bouw. Dit levert een betere samenwerking met de bouwondernemers op, kortere doorlooptijden en legt de focus op de gerealiseerde kwaliteit van het bouwwerk. De aanpak van vergunningverlening, toezicht en handhaving is risico gestuurd. We houden toezicht en handhaven waar nodig, maar doen dit waar mogelijk vanuit 'de bedoeling van de regels'.	In 2021 zijn er 16 aanvragen voor flitsvergunningen binnengekomen. Daarvan zijn er uiteindelijk 7 behandeld als flitsaanvraag. De overige 9 aanvragen voldeden niet aan de indieningsvereisten voor een flitsaanvraag.

Beleidsindicatoren

Indicator	Eenheid	Jaar	Elburg	Gelderland	Nederland	Bron	Omschrijving
Gemiddelde WOZ waarde	Duizend euro	2018	234	227	230	CBS / Huizenzoeker	De gemiddelde WOZ waarde in duizenden euro's.
		2019	250	243	248		
		2020	267	261	270		
		2021					
Nieuw gebouwde woningen	Per 1.000 woningen	2017	10,2	9,4	8,2	ABF	Het aantal nieuwbouwwoningen.
		2018	3,1	10,0	8,6		
		2019	9,2	9,8	9,1		
		2020	24,2	10,3	8,8		
		2021	*	*	*		
Demografische druk	%	2018	61,2	55,7	53,7	CBS	De som van het aantal personen van 0 tot 15 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 15 tot 65 jaar.
		2019	61,6	56,0	53,9		
		2020	61,2	56,4	54,2		
		2021	61,2	56,9	54,6		
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	In Euro's	2019	611	653	669	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
		2020	643	712	700		
		2021	572	724	747		
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	In Euro's	2019	688	740	739	COELO	Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.
		2020	721	779	773		
		2021	659	808	818		

* = cijfers zijn (nog) onbekend

Programma

Algemene (dekkings)middelen

Conform artikel 8 van het BBV bevat het programmaplan ondermeer een:

- een overzicht van de algemene dekkingsmiddelen;
- een overzicht van de kosten van overhead;
- het bedrag voor de heffing voor de vennootschapsbelasting, en
- het bedrag voor onvoorzien.

Algemene dekkingsmiddelen

De gemeente kent in principe twee inkomstenstromen namelijk:

- Inkomsten die direct zijn onder te brengen onder een programma vanwege de directe relatie, gedacht kan hierbij worden aan de rioolrechten en afvalstoffenheffing.
- Inkomsten met een algemeen karakter die niet direct zijn toe te wijzen aan een programma maar die wel van substantieel belang zijn voor het in stand kunnen houden van ons voorzieningenniveau. Er is geen sprake van een direct bestedingsdoel. Deze laatste categorie wordt opgenomen als voorgeschreven programmaonderdeel onder de naam 'Algemene dekkingsmiddelen'.

Overhead

Onder overhead worden de volgende kosten verstaan:

"Alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces"

Vennootschapsbelasting

Per 1 januari 2016 is de belastingplicht in de Vennootschapsbelasting (VPB) uitgebreid voor ondernemingen van publiekrechtelijke lichamen en daarmee ook voor gemeenten. De wijziging in de VPB beoogt niet alle activiteiten van een gemeente in de belastingheffing te betrekken maar slechts die activiteiten waarmee de gemeente via een (materiële) onderneming deelneemt aan het economische verkeer en in concurrentie treedt met de private sector.

Voor een zeer groot aantal activiteiten van de gemeente geldt dat niet voldaan wordt aan de ondernemingscriteria en deze daardoor niet worden geraakt door de VPB. Voor de activiteiten waar geen aangifteplicht voor geldt hoeft geen fiscale administratie ingericht en gevoerd te worden. Voor de activiteiten waar wel een aangifteplicht voor geldt zal een fiscale administratie ingericht en gevoerd moeten worden. De gemeente Elburg is in ieder geval belastingplichtig voor de volgende activiteiten: grondexploitaties, haven en vrachtwagenparkeerplaats Doornspijk. In de slotrapportage is een bedrag voor de vennootschapsbelasting opgenomen.

Onvoorzien

Het bedrag voor onvoorzien wordt in onze gemeente in zijn geheel op één programma geraamd.